

RESULTADOS DA DIMENSÃO PROCESSOS INTERNOS



DIMENSÃO PROCESSOS INTERNOS

Total de metas monitoradas

93

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

23

Meta parcialmente alcançada

15

Meta não alcançada

12

Status do objetivo estratégico

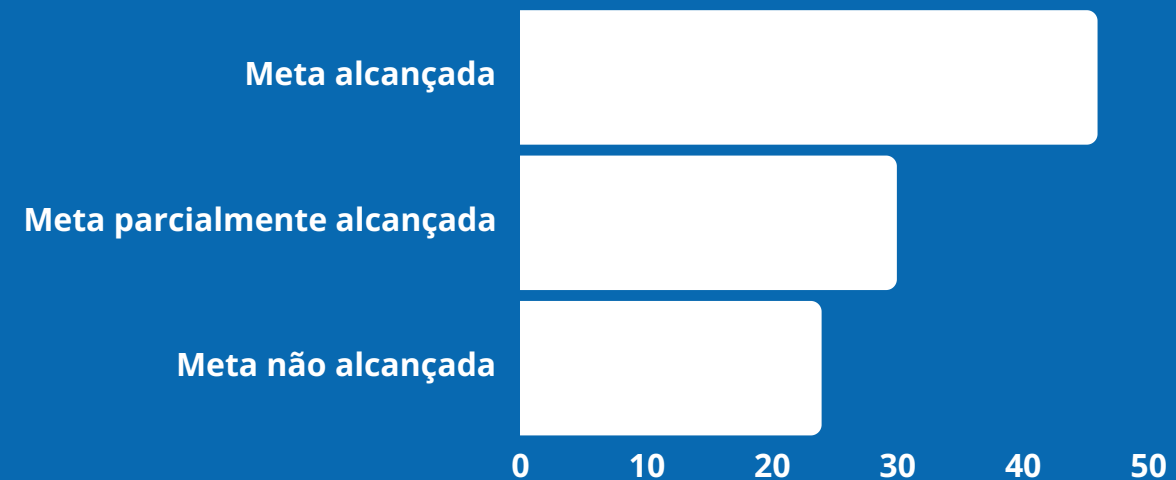
Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos objetivos estratégicos forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

Percentual de implementação das metas



* 43 indicadores sem metas estabelecidas

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA DIMENSÃO PROCESSOS INTERNOS

- ✓ Aprimorar o sistema de governança institucional da UFR;
- ✓ Fortalecer o Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação;
- ✓ Disponibilizar e disseminar os recursos informacionais físicos e digitais no ambiente acadêmico;
- ✓ Implementar o protocolo de cerimonial da Universidade Federal de Rondonópolis;
- ✓ Melhorar a infraestrutura tecnológica, os sistemas de TI e a comunicação;
- ✓ Fortalecer a Internacionalização da UFR;
- ✓ Gerir a infraestrutura física e dar o suporte operacional para o desenvolvimento das atividades finalísticas da instituição, priorizando o uso eficiente dos recursos e a sustentabilidade em suas ações;
- ✓ Estabelecer uma gestão integrada para aprimorar a eficiência e a eficácia dos processos Administrativos, de Contratações, Financeiros, Orçamentários e de Planejamento Estratégico visando uma gestão pública mais transparente e responsável

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aprimorar o sistema de governança institucional da UFR



RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

Aprimorar o sistema de governança institucional da UFR

Total de metas monitoradas

08

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 10 20 30 40 50 60 70

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

02

*Indicadores 01,02,03,05 E 07 sem metas estabelecidas.

Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
		✓

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 06

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Avaliação Institucional	Taxa de Implementação de Ferramentas de Monitoramento (TIFM)	Meta	-
		Resultado	-
Transparência Ativa e Acesso à Informação	Cumprimento de itens de transparência ativa	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de bases de dados abertas de acordo com o Plano de Dados Abertos	Meta	-
		Resultado	-
Ambiente de Governança	Número de resoluções aprovadas	Meta	01
		Resultado	01
	Cursos de capacitação para servidores	Meta	-
		Resultado	-
Gestão de Riscos e Controles Internos	Número de resoluções aprovadas	Meta	01
		Resultado	00
Integridade	Número de resoluções aprovadas	Meta	-
		Resultado	-
	Número de campanhas institucionais realizadas	Meta	02
		Resultado	01

Justificativa da meta não alcançada

Programa Gestão de Riscos e Controles Internos. Indicador Números de resoluções aprovadas: Em dez/24 foi constituída a portaria que cria a comissão para elaboração da proposta de política de gestão de riscos e controles internos, sendo reformada em fev/2025. Atualmente estão sendo levantadas informações e materiais para a primeira reunião da comissão que ocorrerá ainda no mês de mar/25. Esperar-se que entre mai/25 e jun/25 a política de gestão de riscos e controles internos esteja em vigor.

Programa Integridade. Indicador Números de campanhas institucionais realizadas: Durante o transcorrer de 2024 a UFR realizou apenas a campanha institucional contra o assédio moral e sexual. Esta campanha ocorreu durante o mês de junho de 2024. A UFR registrou a campanha em seu canal de comunicação em 18/06/2024 - link: <https://ufr.edu.br/noticia/campanha-contra-assedio-moral-e-sexual-no-trabalho/>.

PROGRAMA

Avaliação Institucional

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

01

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

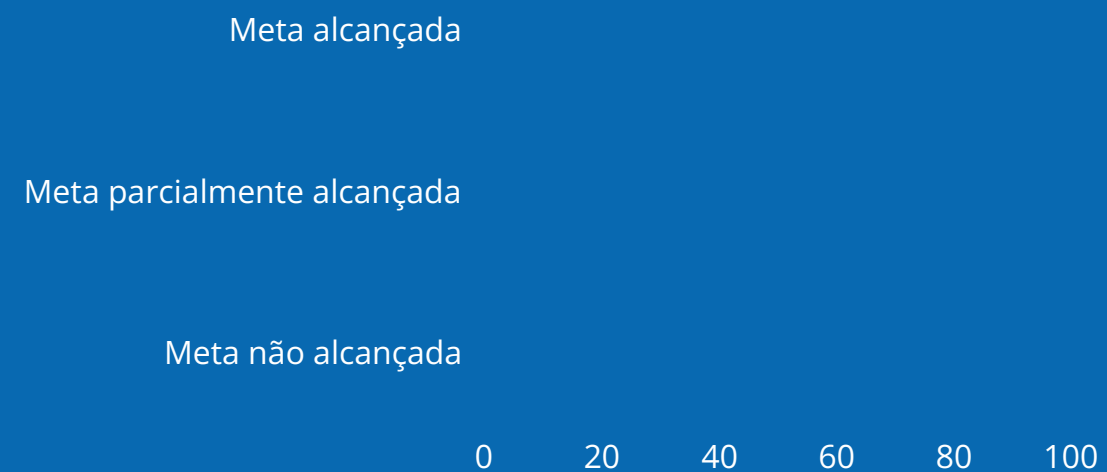
-

Meta não alcançada

-

*Indicador 01 sem meta estabelecida.

Percentual de implementação das metas



Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Transparência Ativa e Acesso à Informação

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicadores 01 e 02 sem metas estabelecidas.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

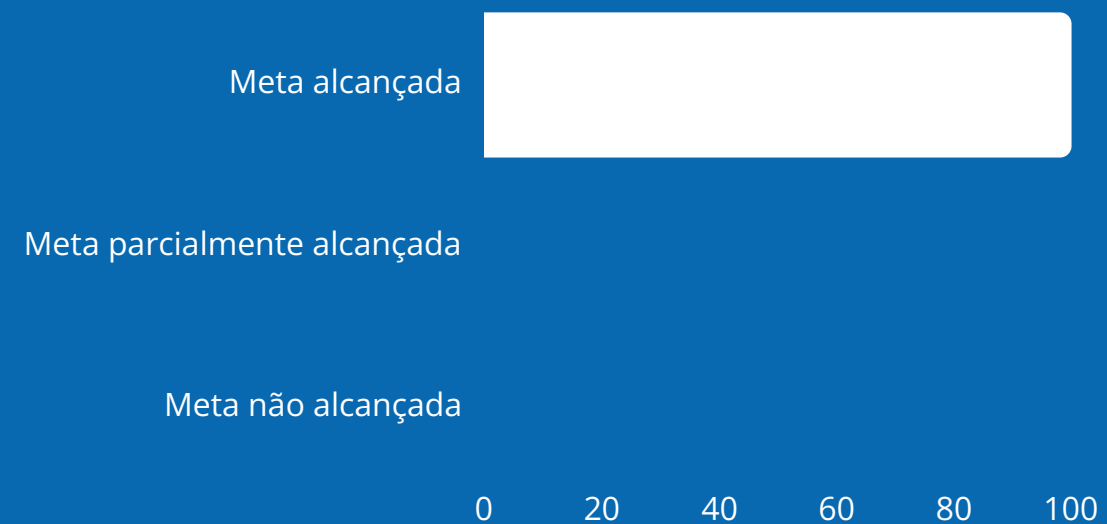
Ambiente de Governança

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicador 02 sem meta estabelecida.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

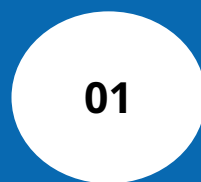
OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

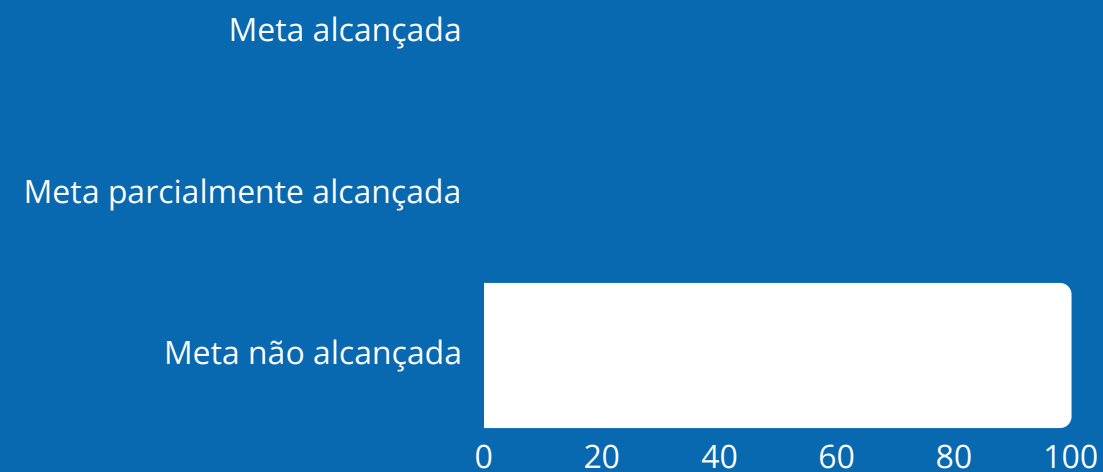
Gestão de Riscos e Controles Internos

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

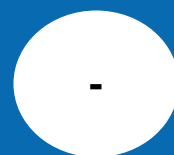


Percentual de implementação das metas

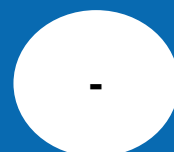


Índice de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada



Meta não alcançada



Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
		✓

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

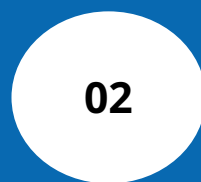
OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

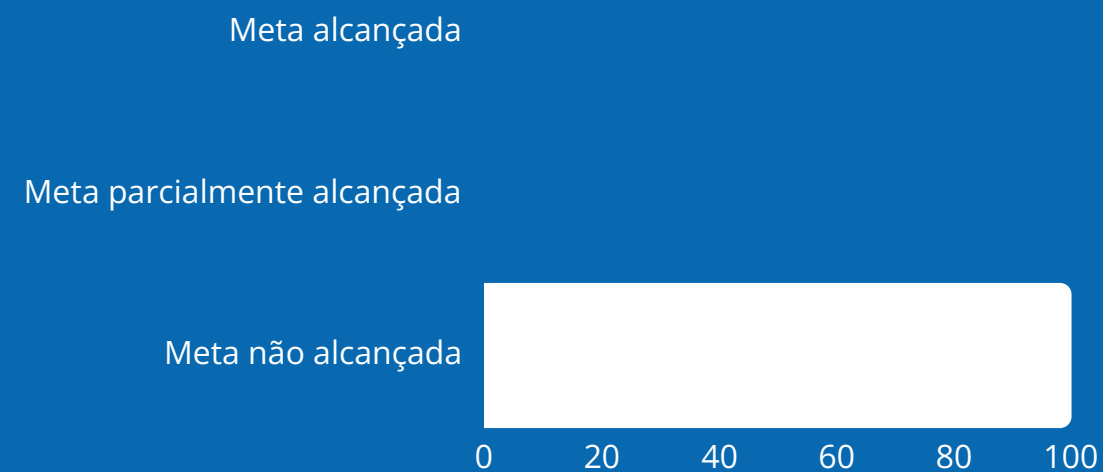
Integridade

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

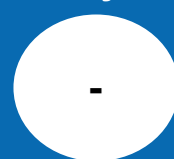


Percentual de implementação das metas

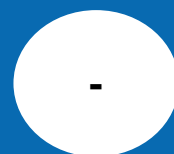


Índice de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada



Meta não alcançada



*Indicador 01 sem meta estabelecida.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
		✓

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Avaliação Institucional

Taxa de Implementação de Ferramentas de Monitoramento (TIFM)

0 20 40 60 80 100

*Indicador sem meta estabelecida.

Transparência Ativa e Acesso à Informação

Cumprimento de itens de transparência ativa

Percentual de bases de dados abertas de acordo com o Plano de Dados Abertos

0 20 40 60 80 100

*Indicadores sem metas estabelecidas.

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Ambiente de Governança

Número de resoluções aprovadas



Cursos de capacitação para servidores



*Indicador 02 sem meta estabelecida.

Gestão de Riscos e Controles Internos

Número de resoluções aprovadas



PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Integridade

Número de resoluções aprovadas

Número de campanhas institucionais realizadas

0

20

40

60

80

100

*Indicador 01 sem meta estabelecida.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer o Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação



RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

Fortalecer o Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação

Total de metas monitoradas

03

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicadores sem metas estabelecidas.

Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 07

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Estruturar o Centro de Divulgação de Ciência e Cultura	Percentual de elaboração do Regimento interno	Meta	-
		Resultado	-
Centro de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação	Percentual de conclusão da regularização fundiária da área doada	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de elaboração do Regimento interno	Meta	-
		Resultado	-

PROGRAMA

Estruturar o Centro de Divulgação de Ciência e Cultura

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

01

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicador sem meta estabelecida.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

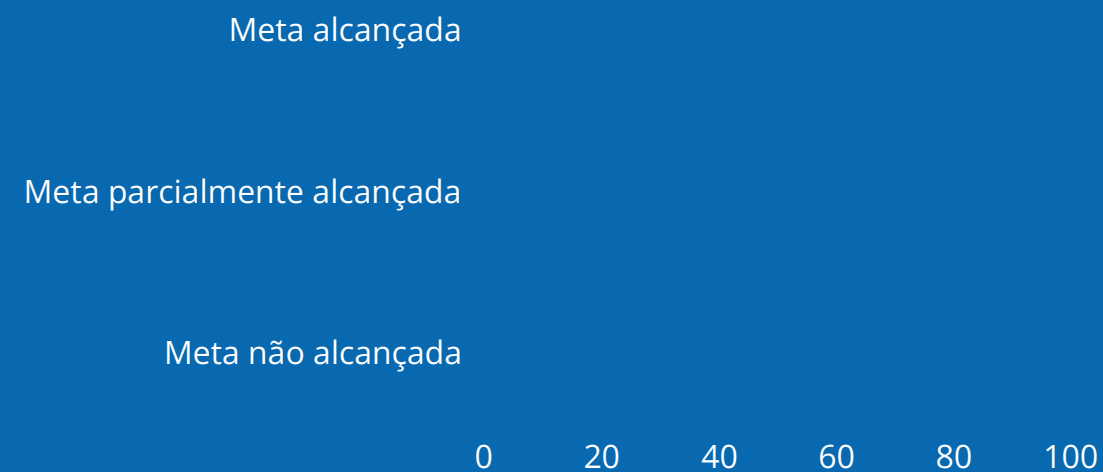
Centro de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

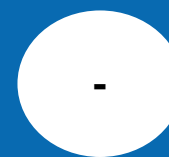
02

Percentual de implementação das metas

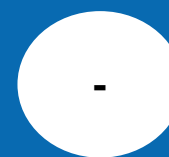


Índice de implementação das metas

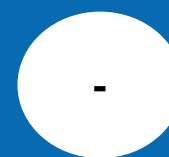
Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada



Meta não alcançada



*Indicadores sem metas estabelecidas.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Estruturar o Centro de Divulgação de Ciência e Cultura

Percentual de elaboração do Regimento interno

0 20 40 60 80 100

*Indicador sem meta estabelecida.

Centro de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação

Percentual de conclusão da regularização fundiária da área doada

Percentual de elaboração do Regimento interno

0 20 40 60 80 100

*Indicadores sem metas estabelecidas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Disponibilizar e disseminar os recursos informacionais físicos e digitais no ambiente acadêmico



RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

Disponibilizar e disseminar os recursos informacionais físicos e digitais no ambiente acadêmico

Total de metas monitoradas

02

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

01

Meta não alcançada

-

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 10 20 30 40 50

Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 08

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Fomento à publicação na universidade	Número de publicações	Meta	08
		Resultado	06
Recursos Informacionais	Número de acessos ao acervo físico e virtual	Meta	4.092
		Resultado	5.606

Justificativa da meta não alcançada

Programa Fomento à publicação na universidade -Indicador Números de publicações: Duas das obras submetidas para publicação em 2024 ainda estão em processo de revisão pelo autor. Este trabalho depende tão somente do autor, que deve finalizar o texto de acordo com as orientações do Conselho Editorial e do avaliador ad hoc.

PROGRAMA

Fomento à publicação na universidade

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

01

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

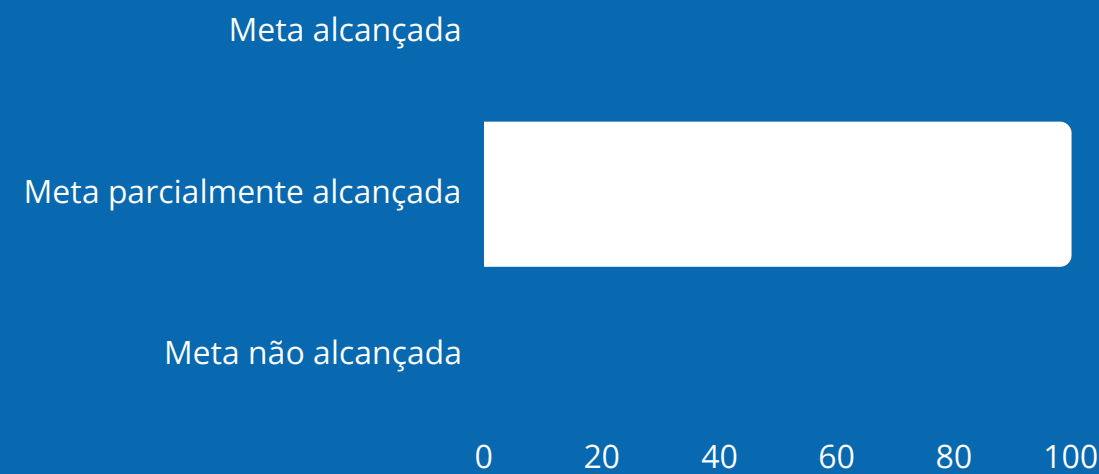
Meta parcialmente alcançada

01

Meta não alcançada

-

Percentual de implementação das metas



Status do objetivo do programa		
Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Recursos Informativos

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

01

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Fomento à publicação na universidade

Número de publicações



Recursos Informativos

Número de acessos ao acervo físico e virtual



OBJETIVO ESTRATÉGICO

Implementar o protocolo de cerimonial da Universidade Federal de Rondonópolis.



RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 9

Implementar o protocolo de cerimonial da Universidade Federal de Rondonópolis.

Total de metas monitoradas

04

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 10 20 30 40 50 60 70

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

02

*Indicador 01 sem meta estabelecida.

Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
		✓

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 09

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 9

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Cerimonial da Reitoria	Número de resoluções aprovadas	Meta	-
		Resultado	02
	Número de servidores da equipe capacitados	Meta	01
		Resultado	00
Atendimento e suporte à comunidade acadêmica	Número de formulários disponibilizados o SEI	Meta	01
		Resultado	00
	Número de reuniões realizadas	Meta	03
		Resultado	03

Justificativa da meta não alcançada

- 1.Programa Cerimonial da Reitoria- Indicador Números de resoluções aprovadas:** Foram elaboradas e aprovadas a resolução de concessão de títulos honoríficos e de Lâurea Acadêmica que, por conveniência, foram unificadas em uma resolução só. RESOLUÇÃO CONSUNI UFR 136/2024
- 2.Programa Cerimonial da Reitoria- Indicador Números de servidores de equipe capacitados:** O curso programado para ser realizado pela servidora que estava lotada na Assistência de Cerimônias e Eventos foi reprogramado por duas vezes e por fim acabou sendo cancelado no ano de 2024.
- 3.Atendimento e suporte à comunidade acadêmica- Indicador Números de formulários disponibilizados no SEI:** Os formulários foram criados, porém, como houve a troca da servidora responsável pela Assistência de Cerimônias e Eventos os mesmos serão disponibilizados no SEI em 2025.

PROGRAMA

Cerimonial da Reitoria

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

01

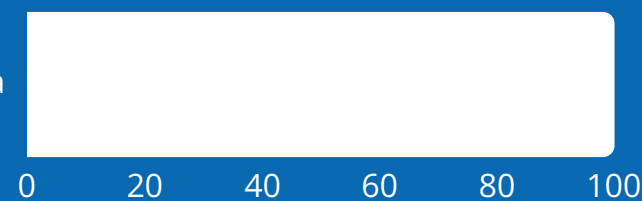
*Indicador 01 sem meta estabelecida.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada



Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
		✓

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Atendimento e suporte à comunidade acadêmica

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

01

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada



Meta não alcançada

0 10 20 30 40 50

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
		✓

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Cerimonial da Reitoria

Número de resoluções aprovadas

Número de servidores da equipe capacitados

0

20

40

60

80

100

*Indicador 1 sem meta estabelecida.

Atendimento e suporte à comunidade acadêmica

Número de formulários disponibilizados o SEI

Número de reuniões realizadas

0

20

40

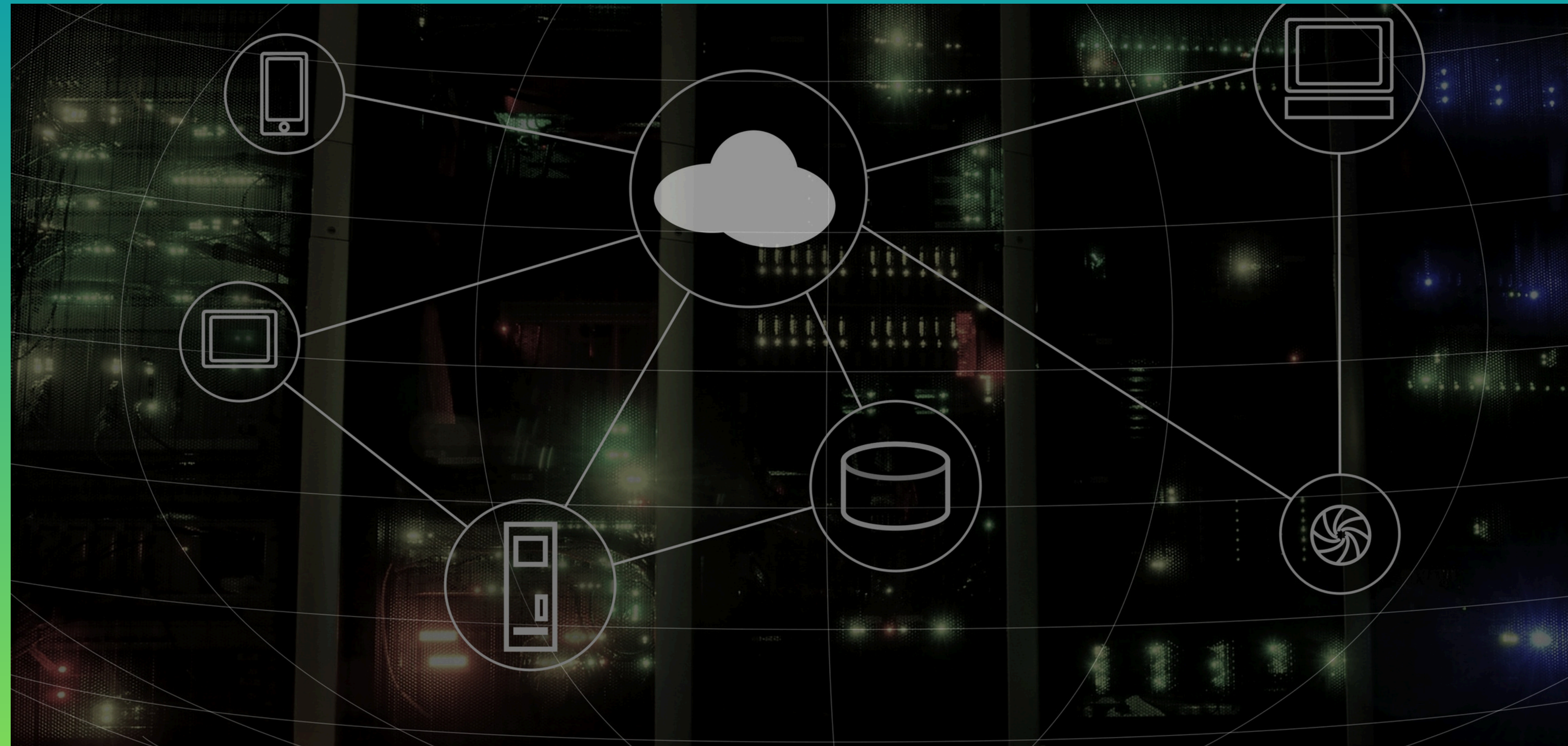
60

80

100

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a infraestrutura tecnológica, os sistemas de TI e a comunicação.



RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

Melhorar a infraestrutura tecnológica, os sistemas de TI e a comunicação.

Total de metas monitoradas

20

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*20 indicadores sem metas estabelecidas.

Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Infraestrutura de TIC	Percentual de ataques recebidos e neutralizados	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de implantação de sistemas em nuvem	Meta	-
		Resultado	-
Percentual do tempo de disponibilidade dos serviços monitorados pela ferramenta da PROTIC	Meta	-	
	Resultado	-	
	Percentual de ações de manutenção corretivas vs manutenção preditiva	Meta	-
		Resultado	-
Sistema de Informação	Percentual de atendimento das demandas de desenvolvimento de sistemas	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de cursos de qualificação para desenvolvimento	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de cursos realizados	Meta	-
		Resultado	-
	Quantidade de cursos ofertados para capacitação	Meta	-
		Resultado	-

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Comunicação Social	Percentual de citação em mídia externa	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de ações de divulgação da UFR realizado pela UFR	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de notícias de divulgação científica e de inovação	Meta	-
		Resultado	-
	Número de inscritos nas ações divulgadas	Meta	-
		Resultado	-
Recursos humanos em TIC	Quantidade de certificados obtidos pela PROTIC	Meta	-
		Resultado	-
	Quantidade de feedback das ações realizadas	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de entrada/saída de servidores	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de servidores em trabalho remoto através do PGD	Meta	-
		Resultado	-

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Governança de TIC	Percentual de desenvolvimento e implantação do processo de transparência e comunicação de TIC	Meta	-
		Resultado	-
	Quantidade de normas, políticas e planos de TIC implantadas	Meta	-
		Resultado	-
Ensino à Distância	Quantidade de tutores em EaD	Meta	-
		Resultado	-
	Quantidade de feedback das ações realizadas	Meta	-
		Resultado	-

PROGRAMA

Infraestrutura de TIC

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

04

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*4 indicadores sem metas estabelecidas.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Sistema de Informação

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

04

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*4 indicadores sem metas estabelecidas.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Comunicação Social

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

04

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*4 indicadores sem metas estabelecidas.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Recursos humanos em TIC

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

04

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*4 indicadores sem metas estabelecidas.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

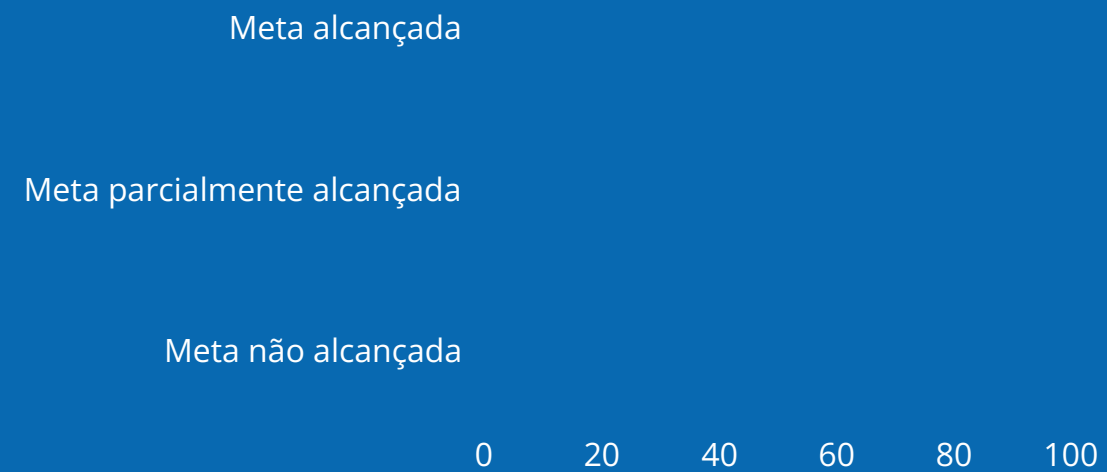
Governança de TIC

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

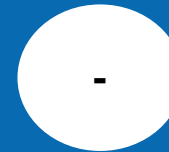
02

Percentual de implementação das metas

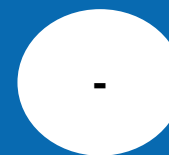


Índice de implementação das metas

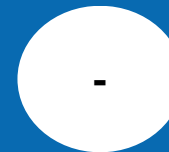
Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada



Meta não alcançada



*2 indicadores sem metas estabelecidas.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

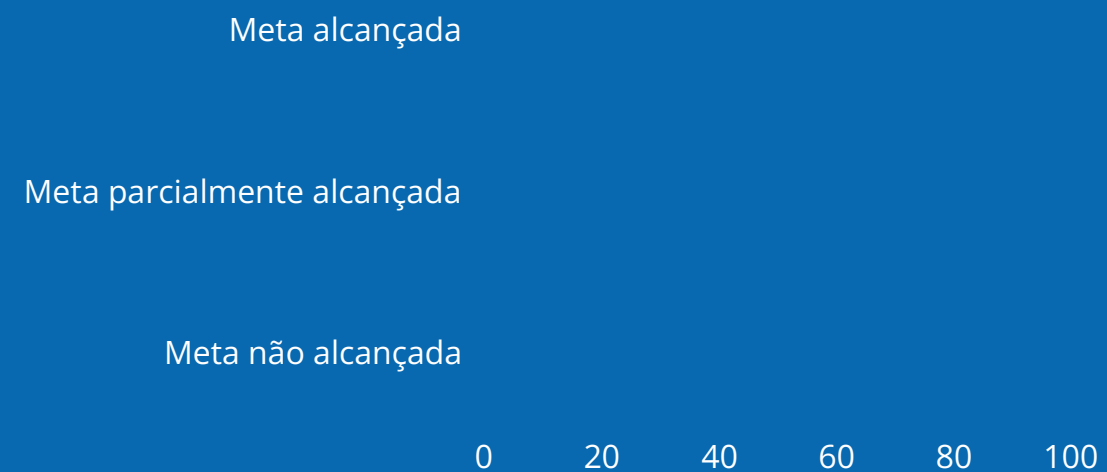
Ensino à Distância

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

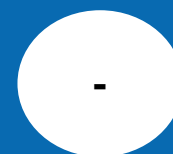
02

Percentual de implementação das metas

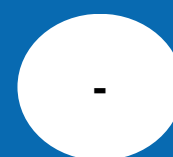


Índice de implementação das metas

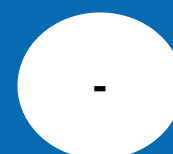
Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada



Meta não alcançada



*2 indicadores sem metas estabelecidas.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Infraestrutura de TIC



***Indicadores sem metas estabelecidas.**

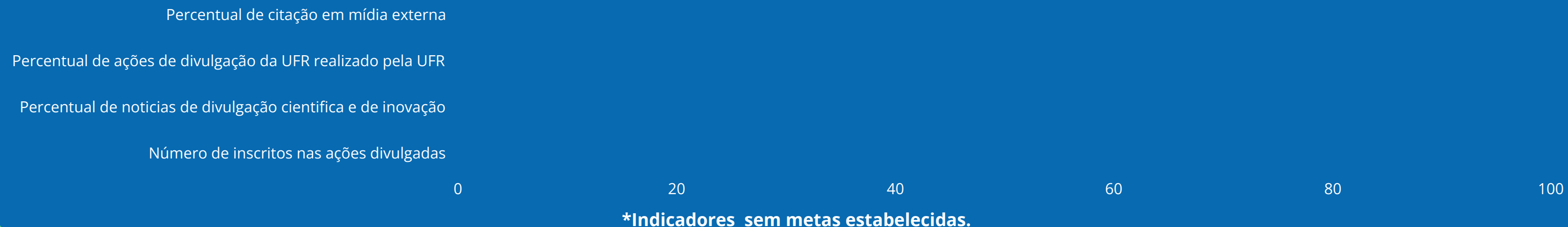
Sistema de Informação



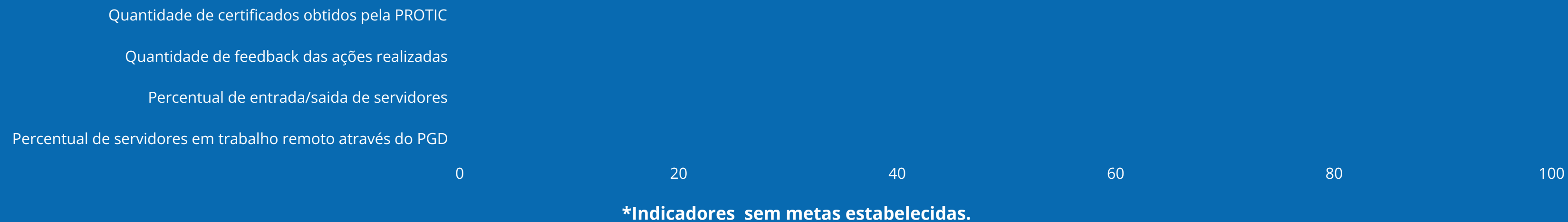
***Indicadores sem metas estabelecidas.**

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Comunicação Social



Recursos humanos em TIC



PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Governança de TIC

Percentual de desenvolvimento e implantação do processo de transparência e comunicação de TIC

Quantidade de normas, políticas e planos de TIC implantadas

0 20 40 60 80 100

***Indicadores sem metas estabelecidas.**

Ensino à Distância

Quantidade de tutores em EaD

Quantidade de feedback das ações realizadas

0 20 40 60 80 100

***Indicadores sem metas estabelecidas.**

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer a internacionalização da UFR



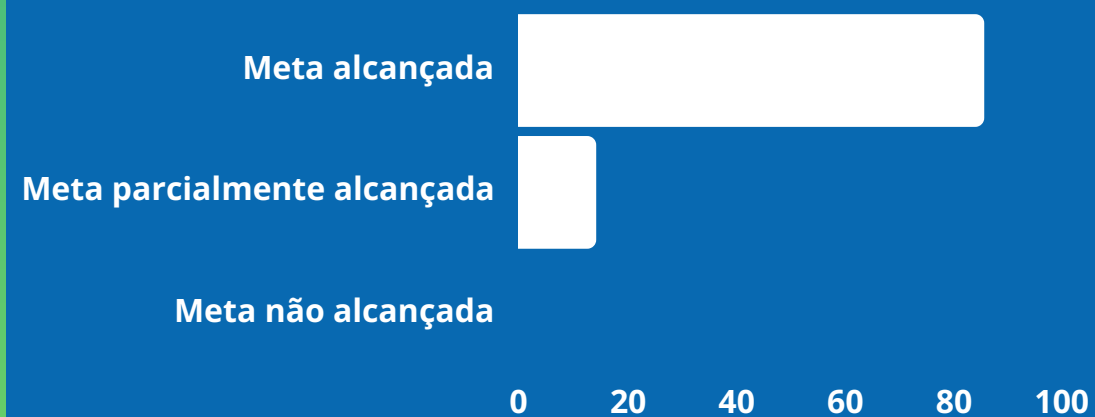
RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 11

Fortalecer a Internacionalização da UFR

Total de metas monitorados

08

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

06

Meta parcialmente alcançada

01

Meta não alcançada

-

*1 indicador sem meta estabelecida.

Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 11

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 11

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
UFR para o Mundo: Desenvolvendo um Plano Institucional de Internacionalização	Percentual de cumprimento do plano de internacionalização	Meta	80%
		Resultado	69%
	Participação em rankings internacionais	Meta	-
		Resultado	-
UFR sem fronteira: Plano de mobilidade acadêmica para internacionalização da UFR	Número de estudantes e servidores em mobilidade acadêmica presencial ou virtual	Meta	10
		Resultado	10
	Número de eventos ou missões institucionais com participação da UFR no exterior	Meta	10
		Resultado	15
Conexões estratégicas e consolidação de parcerias e acordos de cooperação internacional na UFR	Número de acordos de cooperação bilaterais, multilaterais e em rede	Meta	05
		Resultado	10
	Número de parcerias com empresas estrangeiras	Meta	02
		Resultado	03

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 11

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Fortalecimento da Política Linguística para a integração internacional da UFR	Número de artigos revisados e traduzidos	Meta	40
		Resultado	48
	Número de servidores e estudantes atendidos por ações de capacitação linguística	Meta	40
		Resultado	51

Justificativa da meta não alcançada

Programa UFR para o Mundo: Desenvolvendo um Plano Institucional de Internacionalização- Indicador Percentual de cumprimento do plano de internacionalização: : Algumas ações do Plano Institucional de Internacionalização perderam o objeto. Até 2024 foram executadas 69% das ações inseridas no PII.

PROGRAMA

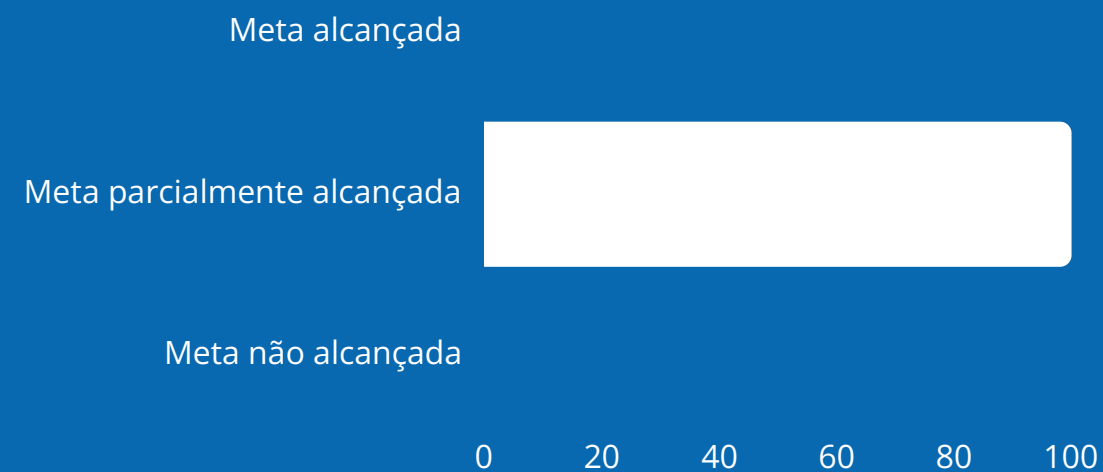
UFR para o Mundo: Desenvolvendo um Plano Institucional de Internacionalização

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

01

Meta não alcançada

-

*Indicador 02 sem meta estabelecida.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

UFR sem fronteira: Plano de mobilidade acadêmica para internacionalização da UFR

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

02

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Conexões estratégicas e consolidação de parcerias e acordos de cooperação internacional na UFR

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

02

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Fortalecimento da Política Linguística para a integração internacional da UFR

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

02

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

UFR para o Mundo: Desenvolvendo um Plano Institucional de Internacionalização

Percentual de cumprimento do plano de internacionalização



Participação em rankings internacionais

0 20 40 60 80 100

*Indicador 02 sem meta estabelecida.

UFR sem fronteira: Plano de mobilidade acadêmica para internacionalização da UFR

Número de estudantes e servidores em mobilidade acadêmica presencial ou virtual



Número de eventos ou missões institucionais com participação da UFR no exterior



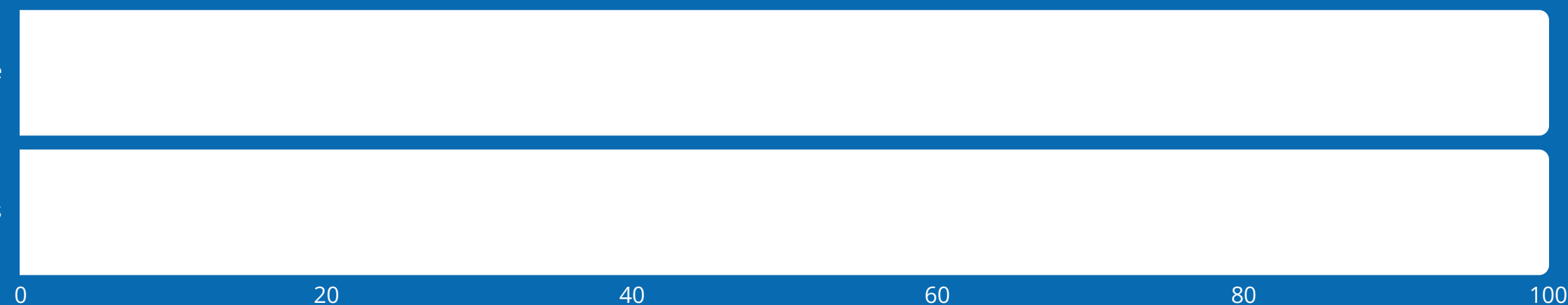
0 20 40 60 80 100

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Conexões estratégicas e consolidação de parcerias e acordos de cooperação internacional na UFR

Número de acordos de cooperação bilaterais, multilaterais e em rede

Número de parcerias com empresas estrangeiras



Fortalecimento da Política Linguística para a integração internacional da UFR

Número de artigos revisados e traduzidos

Número de servidores e estudantes atendidos por ações de capacitação linguística



OBJETIVO ESTRATÉGICO

Gerir a infraestrutura física e dar o suporte operacional para o desenvolvimento das atividades finalísticas da instituição, priorizando o uso eficiente dos recursos e a sustentabilidade em suas ações.



RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 12

Gerir a infraestrutura física e dar o suporte operacional para o desenvolvimento das atividades finalísticas da instituição, priorizando o uso eficiente dos recursos e a sustentabilidade em suas ações.

Total de metas monitorados

12

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

03

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*09 indicadores sem metas estabelecidas

Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 12

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 12

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Gestão de Infraestrutura	Percentual de mapeamento de espaços ociosos	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de adequação das instalações de infraestrutura para atender as legislações vigentes	Meta	-
		Resultado	-
	Quantidade de salas de aulas modernizadas	Meta	03
		Resultado	03
Gestão Patrimonial	Percentual de classificação por criticidade dos equipamentos por curso	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de implementação do SIADS	Meta	-
		Resultado	-
Suporte operacional e logístico	Percentual de realização da análise da frota veicular	Meta	50%
		Resultado	50%
	Percentual de classificação de criticidade da frota veicular	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de monitoramento e controle dos custos de manutenção da frota veicular	Meta	100%
		Resultado	100%

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Sustentabilidade ambiental	Campanhas de conscientização da gestão de resíduos	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de monitoramento do consumo da energia elétrica	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de monitoramento do consumo de água	Meta	-
		Resultado	-
	Percentual de levantamento de resíduos gerados na UFR	Meta	-
		Resultado	-

PROGRAMA

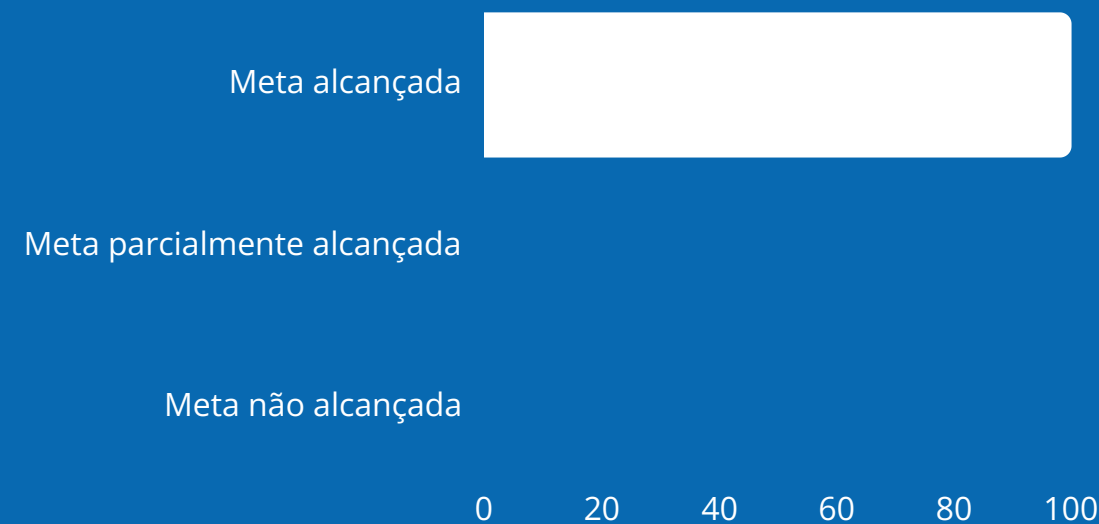
Gestão de Infraestrutura

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

03

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicadores 01 e 02 sem metas estabelecidas.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

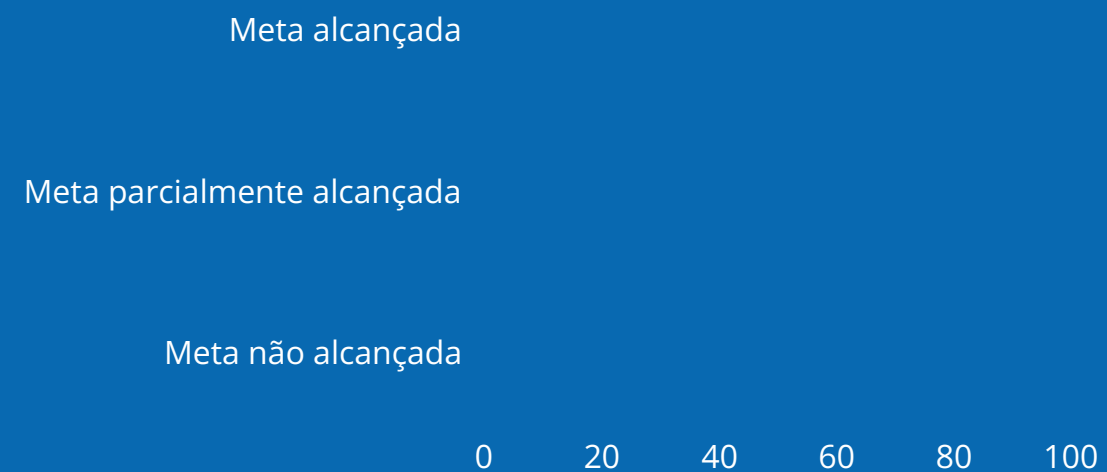
Gestão Patrimonial

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

02

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicadores 01 e 02 sem metas estabelecidas.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

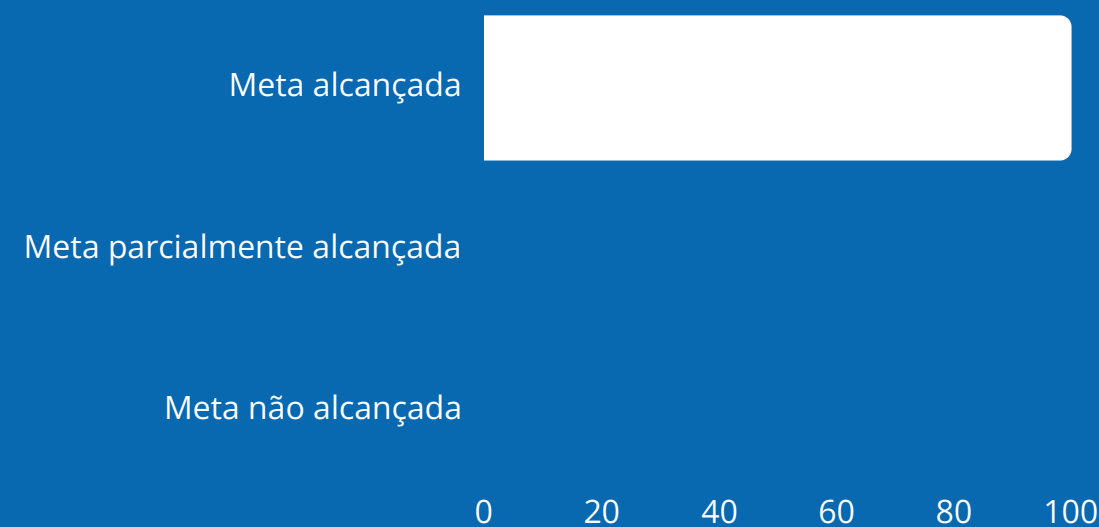
Suporte operacional e logístico

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

03

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

02

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicador 02 sem meta estabelecida.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Sustentabilidade ambiental

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

04

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

-

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicadores sem metas estabelecidas.

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada

Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 20 40 60 80 100

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
-	-	-

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Gestão de Infraestrutura

Percentual de mapeamento de espaços ociosos

Percentual de adequação das instalações de infraestrutura para atender as legislações vigentes

Quantidade de salas de aulas modernizadas



***Indicadores 01 e 02 sem metas estabelecidas.**

Gestão Patrimonial

Percentual de classificação por criticidade dos equipamentos por curso

Percentual de implementação do SIADS



***Indicadores sem metas estabelecidas.**

PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Suporte operacional e logístico



***Indicador 02 sem meta estabelecida.**

Sustentabilidade ambiental



***Indicadores sem metas estabelecidas.**

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estabelecer uma gestão integrada para aprimorar a eficiência e a eficácia dos processos Administrativos, de Contratações, Financeiros, Orçamentários e de Planejamento Estratégico visando uma gestão pública mais transparente e responsável.



RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

Estabelecer uma gestão integrada para aprimorar a eficiência e a eficácia dos processos Administrativos, de Contratações, Financeiros, Orçamentários e de Planejamento Estratégico visando uma gestão pública mais transparente e responsável.

Total de metas monitoradas

36

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

11

Meta parcialmente alcançada

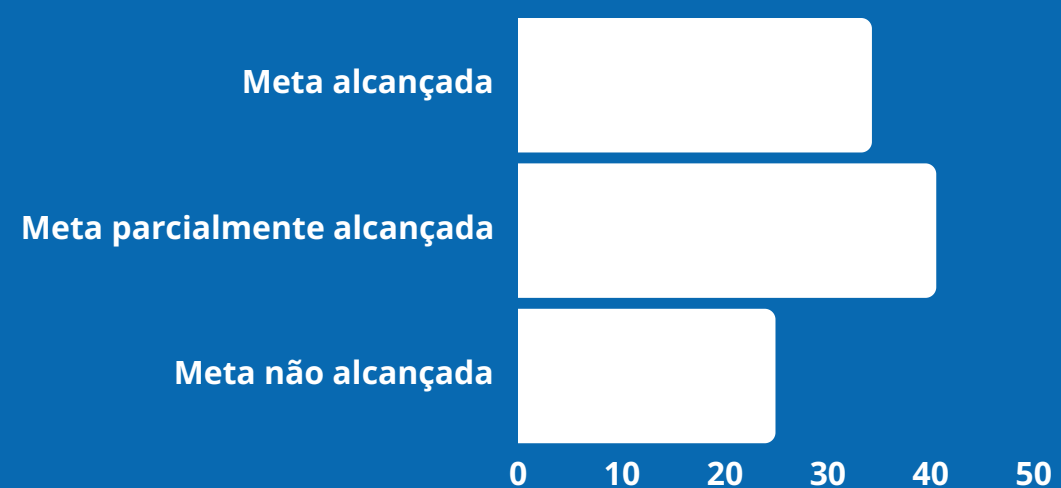
13

Meta não alcançada

8

04 indicadores sem metas estabelecidas.

Percentual de implementação das metas



Status do objetivo estratégico

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas dos programas forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

RESULTADOS DOS PROGRAMAS DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Gestão orçamentária	Percentual de execução orçamentária por Unidade Gestora Responsável	Meta	> 85%
		Resultado	88%
	Taxa de crescimento orçamentário	Meta	4%
		Resultado	3,84%
	Proporção de Gasto por Categoria Econômica para Responsável Unidade Gestora	Meta (Custeio)	-
		Resultado	-
Meta (Capital)		-	
Resultado		-	
Planejamento e gestão estratégica	Número de planos em níveis de pró reitorias, institutos alinhados com o PDI faculdades, secretarias e institutos alinhados com o PDI	Meta	-
		Resultado	-
	Número de painéis de monitoramento desenvolvidos	Meta	-
		Resultado	-
	Conceito satisfatório nas avaliações in loco dos cursos de graduação	Meta	≥ 3
		Resultado	4,5

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Execução de contratações e gerenciamento de contratos	Tempo médio da licitação por etapa do processo	Meta	< 50%
		Resultado	54,73%
	Dispersão do Tempo de Conclusão do Pregão	Meta	< 30%
		Resultado	48,71%
	Percentual de licitações concluídas com sucesso	Meta	≥ 90%
		Resultado	97,06%
	Taxa de planejamento das aquisições e contratações	Meta	> 80%
		Resultado	61,76%
Demanda licitada do Plano de Contratações Anual (PCA)	Meta	> 50%	
	Resultado	35,05%	
Percentual de contratos renovados	Meta	> 80%	
	Resultado	85%	
Sazonalidade do fim da vigência contratual	Meta	< 30% de vencimento dos contratos em um mês	
	Resultado	30,43%	
Tempo médio de vigência dos contratos DEMO	Meta	> 48 meses	
	Resultado	42,62 meses	

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Gestão da execução orçamentária e financeira	Quociente de Arrecadação das Receitas Própria	Meta	≥ 1
		Resultado	1,86
	Quociente Geral da Execução da Despesa	Meta	$= 1$
		Resultado	0,97
	Quociente de Execução de Despesa de Custeio	Meta	$\leq 0,14$
		Resultado	0,12
	Quociente de Execução de Despesas de Capital	Meta	$< 0,016$
		Resultado	0,07
	Quociente de Execução de Despesas de Pessoal	Meta	$\leq 0,83$
		Resultado	0,78
	Quociente de Execução dos Termos de Execução Descentralizada	Meta	$> 0,025$
		Resultado	0,04
	Percentual de inscrição em restos a pagar não processados (RPNP)	Meta	$< 8,33\%$
		Resultado	10,94%
	Percentual de execução geral da despesa	Meta	100%
		Resultado	89,25%

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Gestão da execução orçamentária e financeira	Percentual de execução de despesa de custeio	Meta	100%
		Resultado	96,18%
	Percentual de execução de despesa de capital	Meta	100%
		Resultado	14,26%
	Percentual de execução de Termos de Execução Descentralizada (TED)	Meta	100%
		Resultado	100%
	Percentual de execução financeira	Meta	> 91,67%
		Resultado	82,67%
	Percentual de liquidação de despesa	Meta	100%
Resultado		89,25%	
Percentual de Restos a Pagar Processados (RPP)	Meta	< 8,33%	
	Resultado	0,00	
Percentual de despesas obrigatória vs. despesas discricionárias	Meta	≤ 83%	
	Resultado	402,67%	
Percentual de Restos a pagar inscritos não processados sobre Restos a Pagar não processados anulados	Meta	≤ 0,83	
	Resultado	0,00	

RESULTADO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

PROGRAMAS	INDICADORES	METAS X RESULTADOS	
Gestão de processos administrativos	Taxa de Processos Automatizados	Meta	> 50%
		Resultado	2
	Percentual de Processos Mapeados	Meta	>50% nos 4 trimestres
		Resultado	219
	Percentual de Documentos Organizados	Meta	> 50% semestral
	Resultado	-	
	Percentual de Convênios e Contratos em Conformidade	Meta	> 80%
		Resultado	62
	Percentual de Manuais e Normativos Produzidos	Meta	> 50%
		Resultado	4

Justificativa da meta não alcançada

Programa Execução de contratações e gerenciamento de contratos

Indicador Tempo médio da licitação por etapa do processo: A etapa de planejamento da contratação consome em média mais de 50% do total de tempo de conclusão das licitações. Embora não seja um número adequado, há de se ressaltar que esta etapa engloba também o maior número de procedimentos no processo licitatório, como elaboração de ETP, TR, Mapa de Riscos, Pesquisa de Preços, Edital, Minuta de Contrato, entre outras. Por outro lado, ao observar que o tempo médio total de conclusão de licitação em 2024 foi de 251,4 dias, sendo 137,6 dias para conclusão da Fase de Planejamento, fica clara a necessidade de buscar a redução da duração da Fase de Planejamento;

Indicador Dispersão do Tempo de Conclusão do Pregão: Embora não tenha se atingido a meta estipulada, observa-se que apenas dois pregões superaram em mais de 30% o tempo médio de duração. Esses referem-se a processos iniciados em 2023 que foram concluídos em 2024 e afetaram o atingimento da meta estabelecida;

Indicador Taxa de planejamento das aquisições e contratações: O grande número de contratações realizadas em 2024 e que não constavam no planejamento inicial do PCA demonstra a grande dificuldade das unidades em realizarem o seu planejamento de compras do período. A execução de contratações no exercício não devidamente previstas no PCA gera retrabalho, dificulta o andamento normal das contratações planejadas e pode resultar em irregularidades, como o fracionamento de despesa;

Indicador Demanda licitada do Plano de Contratações Anual (PCA) : O baixo percentual de execução do PCA, aliado também ao não atingimento da meta da Taxa de Planejamento das Contratações, evidencia a dificuldade das unidades em realizarem seu planejamento de compras do exercício de maneira assertiva. Em relação à execução do PCA, observa-se que dos 97 projetos de compras nele inseridos, 45 (46,39%) sequer tiveram o processo licitatório iniciado pelas unidades, 18 (18,55%) foram iniciados e não concluídos, enquanto 34 (35,05%) foram iniciados e concluídos;

Indicador Sazonalidade do fim da vigência contratual : A meta não foi totalmente alcançada unicamente devido ao mês de dezembro estar concentrando uma quantidade maior de contratos com data de finalização dentro do mês, correspondendo à 30,43% do total de contratos, o que se encontra 0,43% acima da meta estipulada;

Indicador Tempo médio de vigência dos contratos DEMO: A meta não foi totalmente alcançada devido à dois contratos que não foram continuados pelo prazo legal possível, por motivos de falhas diversas em sua execução: o contrato de limpeza com a empresa Granlimp Limpeza e Conservação, que permaneceu vigente por apenas 2 anos, e o contrato de motoristas com a empresa Bem Estar Transportes, que permaneceu vigente por apenas 1 ano.

Programa Gestão Orçamentária

Indicador Taxa de crescimento orçamentário: Embora o orçamento geral da UFR tenha um acréscimo de 15,47 % em relação ao orçamento de 2023, o aumento dos recursos para despesas discricionárias foi de apenas 3,84%, conforme pode ser visualizado por meio das planilhas disponibilizado [neste link](#).

Programa Gestão de Processos Administrativos

Indicador Taxa de processos automatizados: A meta de automatizar os processos da UFR não foi alcançada devido a limitações técnicas e operacionais. A equipe enfrentou dificuldades com a integração dos sistemas existentes, além de restrições de recursos humanos especializados. Houve também atrasos na definição de requisitos e validação dos processos pelos setores envolvidos. Como resultado, apenas uma parte dos processos planejados pôde ser automatizada dentro do prazo estipulado.

Indicador Percentual de Documentos Organizados: A meta de organizar os documentos não foi atingida devido à alta demanda simultânea de outras atividades prioritárias. Além disso, houve falta de pessoal capacitado e de recursos adequados para a digitalização e arquivamento. O grande volume de documentos físicos também dificultou o cumprimento do prazo. Como resultado, a organização avançou, mas não no ritmo esperado.

Indicador Percentual de Manuais e Normativos Produzidos: A meta de produção de manuais e normativos não foi atingida devido à necessidade de revisões extensivas e alinhamento com diferentes setores. Além disso, houve restrição de pessoal qualificado para a elaboração dos documentos dentro do prazo. A complexidade dos temas exigiu mais tempo para validação e aprovação. Como resultado, a produção avançou, mas ficou abaixo do esperado.

Justificativa da meta não alcançada

Programa Gestão da execução orçamentária e financeira

Indicador Quociente Geral da Execução da Despesa: Houve sobra de orçamento de folha de pagamento de pessoal, os quais não podem ser inscritos em restos a pagar por serem despesas obrigatórias;

Indicador Quociente de Execução de Despesas de Capital: Houve um pequeno reequilíbrio em 2024 na relação Despesas de Capital - Despesas de Custeio - Despesas de Pessoal, de forma que o percentual de Despesas de Pessoal em relação à dotação atualizada foi menor que esperado e a Despesa de Capital em relação à dotação atualizada maior que o previsto;

Indicador Percentual de inscrição em restos a pagar não processados (RPNP): Houve a inscrição de 10,94% das despesas empenhadas em restos a pagar não processados, valor superior a 1/12 avos das despesas empenhadas, fato que sugere que foram inscritos em RPNP valores superiores às despesas da competência mensal de Dezembro/2024 (as quais em 2025 se enquadrariam no conceito de "restos a pagar não processados"), visto que as despesas de Novembro/2024 já foram liquidadas em Dezembro/2024;

Indicador Percentual de execução geral da despesa: A despesa liquidada de 2024 em comparação com a despesa empenhada encontra-se abaixo do valor base, pois houve a utilização de restos a pagar não processados do orçamento de 2023 ao longo de 2024 em detrimento do orçamento de 2024;

Indicador Percentual de execução de despesa de custeio: Meta alcançada parcialmente pelo fato de auxílios e contratos continuados serem inscritos, em sua maioria, em Restos a Pagar Não Processados para utilização no ano seguinte sem atender ao conceito legal de Restos a Pagar Não Processados. Logo, grande parte das despesas não estão sendo liquidadas dentro do exercício contábil a qual pertence o orçamento. Exemplo: serviços executadas em 2024 utilizam orçamento de 2023. O valor deste índice não ficou tão abaixo do valor base pois foi impulsionado pela Folha de Pagamentos de Salários e Encargos Sociais, os quais são liquidados dentro do exercício financeiro correspondente e cujos valores são expressivos a 87% das despesas de custeio;

Indicador Percentual de execução de despesa de capital: Meta não alcançada pelo fato das obras e materiais permanentes serem inscritos, em sua maioria, em Restos a Pagar Não Processados para utilização no ano seguinte. Logo, as despesas não estão sendo liquidadas dentro do exercício contábil a qual pertence o orçamento. Exemplo: as obras executadas em 2025 utilizam orçamento de 2024

Indicador Percentual de execução financeira: Índice incluído pela PROPLAD. Deve ser ajustado no próximo PDI, pois ao termo despesa paga deve ser substituído por pagamentos totais, de forma a incluir os restos a pagar pagos. Foi mensurado pelos pagamentos totais de 2024;

Indicador Percentual de liquidação de despesa: A despesa liquidada de 2024 em comparação com a despesa empenhada encontra-se abaixo do valor base, pois houve a utilização de restos a pagar não processados do orçamento de 2023 ao longo de 2024 em detrimento do orçamento de 2024. Índice incluído pela PROPLAD. Deve ser excluído no próximo PDI, pois é idêntico ao índice de Execução Geral da Despesa;

Indicador Percentual de Restos a Pagar Processados (RPP): Índice incluído pela PROPLAD. Deve ser ajustado no próximo PDI, pois mistura equivocadamente Restos a pagar Processados com não processados para mensuração do percentual de processados;

Indicador Percentual de despesas obrigatória vs. despesas discricionárias: Índice incluído pela PROPLAD. Deve ser ajustado no próximo PDI, pois a despesa empenhada obrigatória é cerca de 4 vezes maior que a despesa empenhada discricionária, de forma que o valor base e as metas estabelecidas tornam-se incoerentes. É preciso ainda definir se será mensurada a despesa empenhada ou liquidada. Foi mensurado pela despesa empenhada em 2024;

Indicador Percentual de Restos a pagar inscritos não processados sobre Restos a Pagar não processados anulados: Índice incluído pela PROPLAD. Deve ser ajustado no próximo PDI, pois a fórmula correta seria RPNP cancelados dividido pelo RPNP inscritos

PROGRAMA

Gestão da execução orçamentária e financeira

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

16

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

05

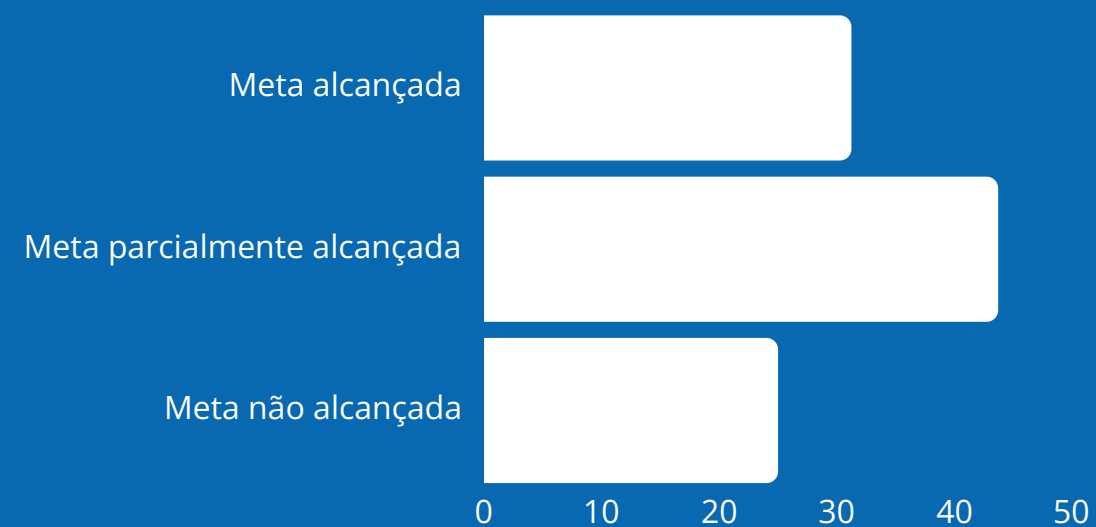
Meta parcialmente alcançada

07

Meta não alcançada

04

Percentual de implementação das metas



Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

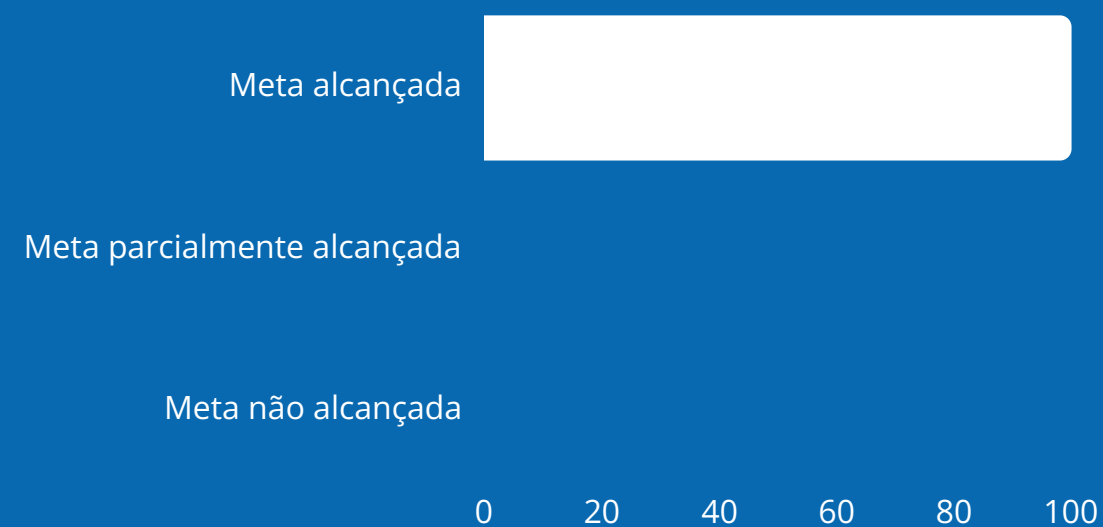
Planejamento e gestão estratégica

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

03

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

-

*Indicadores 1 e 2 sem metas estabelecidas.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
✓		

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Execução de contratações e gerenciamento de contratos

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

08

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

02

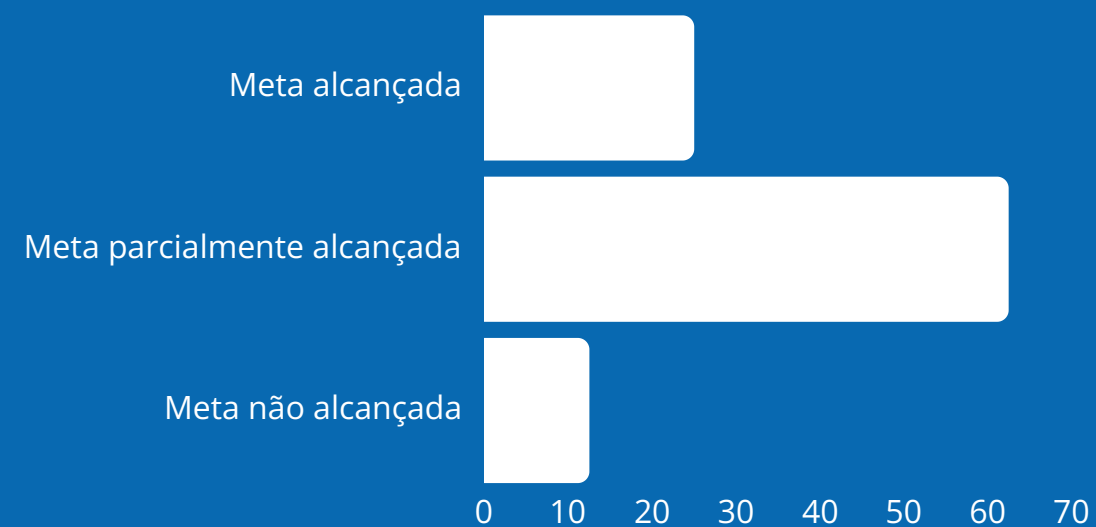
Meta parcialmente alcançada

05

Meta não alcançada

01

Percentual de implementação das metas



Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

Gestão de processos administrativos

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

05

Índice de implementação das metas

Meta alcançada

02

Meta parcialmente alcançada

-

Meta não alcançada

03

Percentual de implementação das metas

Meta alcançada



Meta parcialmente alcançada

Meta não alcançada

0 10 20 30 40 50 60

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
		✓

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

PROGRAMA

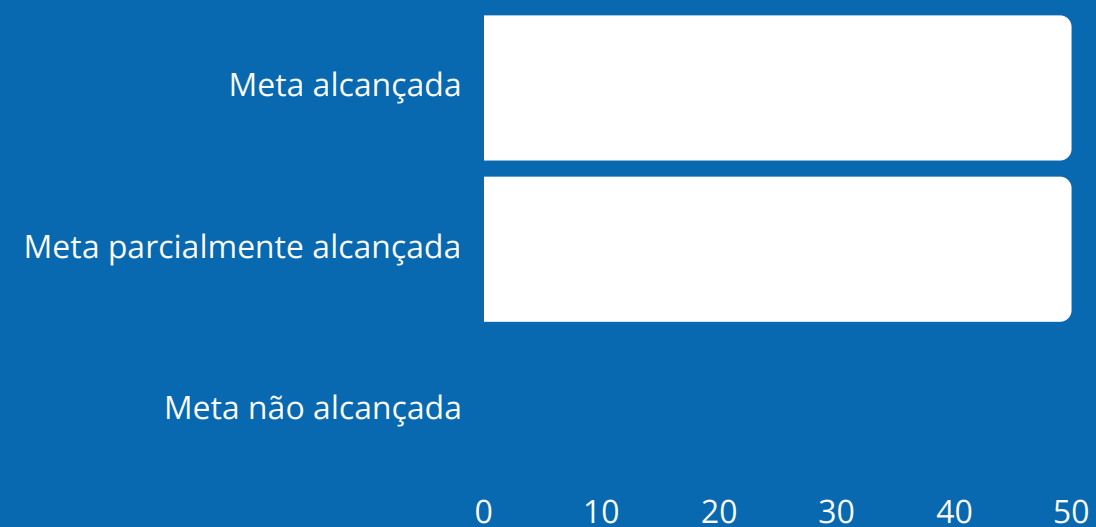
Gestão orçamentária

RESULTADOS

Total de metas monitoradas

04

Percentual de implementação das metas



Índice de implementação das metas

Meta alcançada

01

Meta parcialmente alcançada

01

Meta não alcançada

-

*Indicadores 3 e 4 sem metas estabelecidas.

Status do objetivo do programa

Alcançado	Parcialmente alcançado	Não alcançado
	✓	

OBJETIVO ALCANÇADO: Quando todas as metas do programa forem alcançadas

OBJETIVO PARCIALMENTE ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for superior a 60%

OBJETIVO NÃO ALCANÇADO: Quando o somatório das metas alcançadas e parcialmente alcançadas for menor ou igual a 59,99%

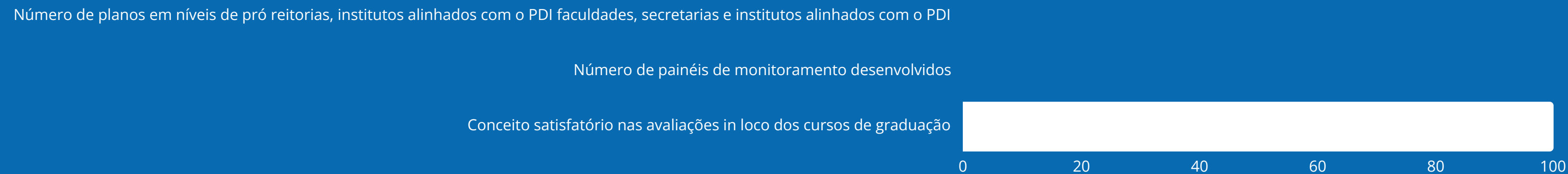
PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Gestão orçamentária



***Indicadores 3 e 4 sem metas estabelecidas.**

Planejamento e gestão estratégica



***Indicadores 1 e 2 sem metas estabelecidas.**

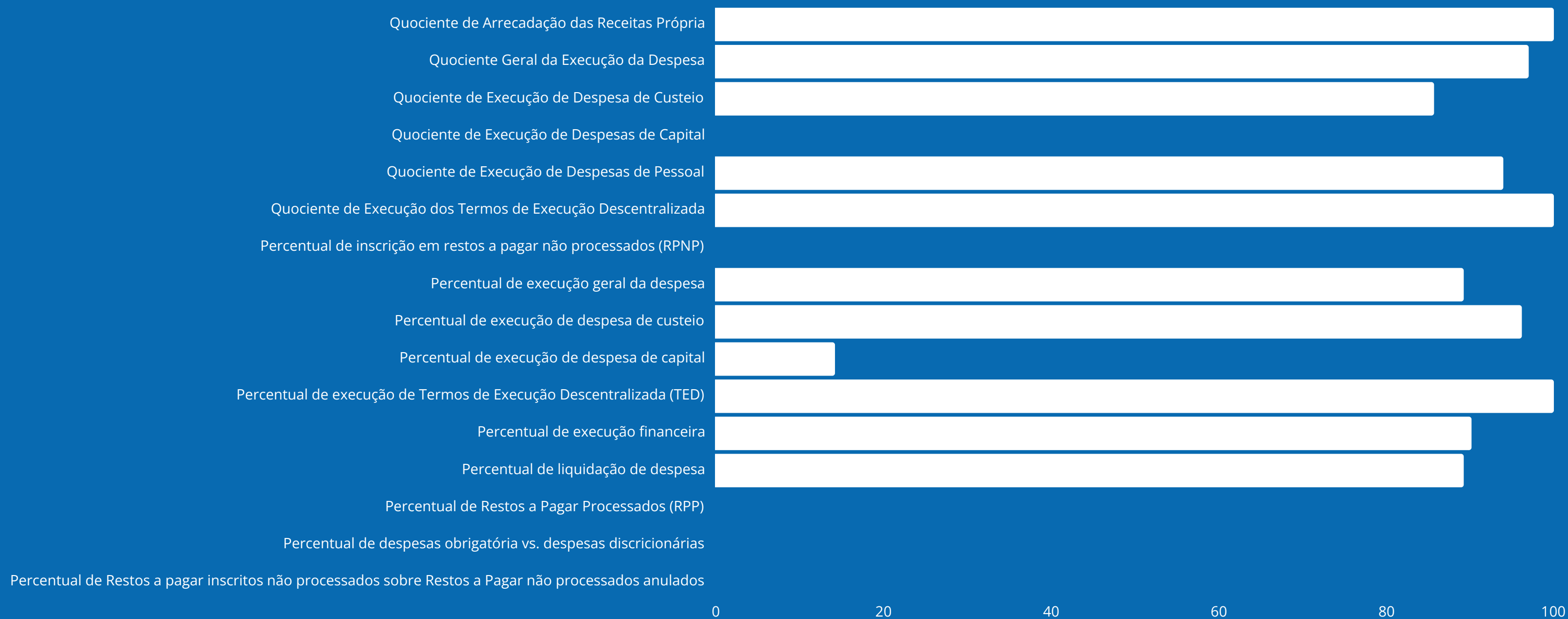
PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Execução de contratações e gerenciamento de contratos



PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Gestão da execução orçamentária e financeira



PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS METAS DOS PROGRAMAS

Gestão de processos administrativos

