

## COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PDI/UFR

ATA N.º 04, DE 18 DE SETEMBRO DE 2020

Aos dezoito dias do mês de setembro de dois mil e vinte, às 8 horas, reuniu-se, remotamente, a Comissão Sistematizadora para a Construção do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI, sob a presidência do Prof. Dr. Heitor Lopes Ferreira. Estavam presentes os seguintes membros: Adilson da Silva Matos, técnico administrativo; Profa. Dra. Ana Cristina Lobo Sousa; Prof. Dr. Bruno Moreira Carneiro; Jôse Raphaela Sousa dos Santos Bueno, discente; Profa. Dra. Claudinéia de Araújo; Danielle Rodrigues dos Santos Ávila, técnica administrativa; Prof. Jofran Luiz de Oliveira; Sergio Henrique Moraes da Silva; Prof. Dr. Leandro Pessoa de Lucena; Profa. Dra. Márcia Regina Pavoni de Carvalho; Michelle Gêisica Schneider, técnica administrativa; Prof. Dr. Paulo Henrique Martins Desidério; Sivaldo Piter Washington de Sousa Silva, discente; Sara Pereira dos Santos Souza, discente. Ausências justificadas: Francisco Cidnei Gregório, técnico administrativo; Prof. Dr. Carlos Henrique Beuter. O Prof. Heitor iniciou a reunião cumprimentando os membros presentes. Pauta: 1. Aprovação das Atas nº 02 e 03; 2. Definição do Nível de Aprofundamento do PDI; 3. Deliberação Do Eixos Estratégicos a serem adotadas pela UFR; 4. Coleta de informações Histórico da UFR; 5. Coleta de informações área de atuação; 6. Responsabilidade Social da UFR; 7. Visão e propostas de representantes discente nos temas dispostos. Ordem do dia: **1. Aprovação das Atas nº 02 e 03:** A Comissão aprovou a ata n.º 02 e n.º 03. **2. Definição do Nível de Aprofundamento do PDI:** O prof. Heitor apresentou MEES – Mapa estratégico da Educação Superior, em seguida apresentou o organograma da Estrutura da UFR. O presidente da Comissão abriu a palavra para definir o nível de aprofundamento do PDI, ou seja, quem definirá os eixos estratégicos: 1) apenas as Pró-reitorias, 2) as Pró-reitorias e Direções dos Institutos/Faculdades, e 3) todos (Pró-reitorias, Direções dos Institutos/Faculdade e Coordenações de Cursos). Colocado em votação, a opção 2) as Pró-reitorias e Direções dos Institutos/Faculdades venceu com 12 votos; a opção 3) todos (Pró-reitorias, Direções dos Institutos/Faculdade e Coordenações de Cursos) recebeu 4 votos; e a opção 1) apenas as Pró-reitorias recebeu 1 voto. O Prof. Paulo Henrique propôs a Comissão disponibilizar um momento com todos os coordenadores, para que eles possam acompanhar os trabalhos via direção. **3. Deliberação dos Eixos Estratégicos a serem adotadas pela UFR:** O Prof. Heitor iniciou a fala explanando como se constrói a Visão de uma organização. O Prof. Paulo complementou o esclarecimento diferenciando a definição de Visão e definição de Missão. O Prof. Heitor retomou a fala e demonstrou exemplos de Missão adotados por algumas IES Federais brasileiras, e pontou melhorias que devem ser observadas na atual descrição da Missão da UFR, reforçadas pelo Prof. Paulo. Ainda com a fala o Prof. Heitor explicou o funcionamento das ferramentas de gestão direcionadas à criação de cenários tais como a matriz SWOT que envolve a compreensão ambiente interno (forças e fraquezas) e ambiente externo (oportunidades e ameaças); e o Balanço Score Card (BSC) em que se subdivide nas dimensões de controle relacionadas a: Academia/Sociedade, Financeira, Interna e Aprendizado. A Comissão passou a discutir a proposta dos Eixos Estratégicos. O Prof. Paulo Henrique apresentou um esboço elaborado pela Comissão anterior. A Profa. Claudinéia ponderou que esse documento foi levado aos Pró-reitores, que analisaram e fizeram algumas inclusões, assim, ela sugere que seja realizada as análises em cima desse documento já avaliado. O Prof. Jofran sugeriu aproveitar o trabalho apresentado pelo Prof. Paulo e a partir disso podemos fazer a nossa proposta. O prof. Leandro levantou a questão, se devido a linha do tempo, não seria necessário fazer uma nova prospecção da criação de cursos. O Prof. Salomão se posicionou que também temos de pensar em criar

estratégias para consolidação dos cursos que já temos. **4. Coleta de informações Histórico da UFR:** O Prof. Heitor incumbiu a Profa. Ana Cristina de ser a interlocutora entre a comissão do PDI e a comissão do PPI que já está construindo o histórico da UFR para que o mesmo seja integrado ao PDI, mencionou que entrará em contato com a Profa. Valéria presidente da comissão do PPI para tratar desta questão. **5. Coleta de informações área de atuação:** O Prof. Heitor mencionou que estas informações são oriundas dos Institutos/Faculdades da UFR e designou responsáveis para a coleta de informações ficando atribuída da seguinte forma: Profa Márcia pela coleta das informações junto ao ICBS, o Prof. Paulo e o Prof. Leandro para coleta de informações junto a FACAP, o Prof. Bruno para coleta junto ao ICEN e o Prof. Salomão e Prof. Jofran para coleta junto ao ICAT. O Prof. Heitor ressaltou que o prazo de entrega é para final do mês de outubro/2020 **6. Responsabilidade Social da UFR:** Em relação ao texto que trata da responsabilidade social, o Prof. Heitor solicitou a Profa. Claudinéia, Pró-Reitora da PROECE, que elaborasse o texto para inclusão ao PDI. O Prof. Heitor fixou o prazo para entrega para o final de outubro/2020. **7. Visão e propostas de representantes discente nos temas dispostos:** o discente Sivaldo Piter pontuou sobre a necessidade de buscar métodos de ensino mais alinhados as demandas de mercado e finalizou ser de grande valia a relação de ensino/pesquisa que permita o desenvolvimento de projetos junto empresas da iniciativa privada. Nada mais havendo a tratar, o Presidente da Comissão do PDI, Prof. Heitor, declarou encerrada a reunião, às 11 horas e 30 minutos, da qual eu, Adilson da Silva Matos, lavrei a presente ata, que após lida e aprovada, será assinada pelo presidente e demais membros presentes.