

ADM EM FOCO

EDITORIAL



Segue a edição de dezembro do jornal Adm em Foco. Na Seção Especial os dados do 13º Congresso de Administração do Sul de Mato Grosso e do 5º Congresso da Facap, realizado em dezembro de 2025.

As Resenhas de Artigos deste mês trazem duas questões interessantes, a regulamentação da profissão de Administrador e o fenômeno da desdolarização entre os países do BRICS considerando fatores políticos e econômicos relacionados. Vale a pena conferir. Na Sessão Por Onde Andam Nossos Alunos temos o texto da Inês Fátima Bopko das Neves que descreve sua trajetória ao longo do curso e suas perspectivas de futuro. Na Seção Entretenimento apresentamos o livro Empreendedorismo: Transformando Ideias em Negócios” – José Carlos Assis Dornelas. Temos Dicas de Capacitação e na seção Oportunidades Disfarçadas temos uma reflexão bem contemporânea sobre oportunidades nos depósitos de lixo. Temos o espaço “Desenvolvendo novos talentos” com a apresentação de alunos que têm contribuído e se destacado no nosso curso, nesta seção é a Lethycia que se apresenta. Por fim, apresentamos as seções Gestão da Inovação sobre o III volume de retrospectiva 2025 e o Connect SEBRAE com o tema Lidere com estratégia e intencionalidade. Esperamos que essa edição seja uma inspiração gerando aprendizado e motivação para vocês leitores. Boa leitura!

Professor André

SEÇÃO ESPECIAL — A REALIZAÇÃO DO 13º CONASUM E 5º CONFACAP

Entre os dias 1º e 5/12/2025 realizamos o nosso Congresso Anual. Novamente, tivemos um evento nacional com alta qualidade, com palestrantes renomados, mesa redonda com empreendedoras, minicursos presenciais e online, além de sessões de apresentação de trabalhos. Tivemos também, pela 1ª vez, uma atração esportiva com um torneio de vôlei. Alguns dados do Congresso:

- 📊 Público inscrito: 816 (64% UFR e 36% Outras Instituições), 83 cidades diferentes.
- 📊 35 Atividades (Palestras, Minicursos, Mesa Redonda)
- 📊 87 Trabalhos submetidos (170 avaliações às cegas) – 8 resumos e 79 artigos
- 📊 75 Trabalhos aprovados
- 📊 14 Sessões de Apresentação de Artigos

Para quem gosta de número, olhem só a nossa evolução desde o evento em 2020 quando realizamos totalmente online:

Momento 2	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	8o Conasum	9o Conasum 1o Confacap	10o Conasum 2o Confacap	11o Conasum 3o Confacap	12o Conasum 4o Confacap	13o Conasum 5o Confacap
Inscritos	724	919	431	982	678	816
Inscritos UFR	310	413	184	288	514	524
Inscritos Outras IES	414	506	247	694	164	292
Quantidades de Instituições envolvidas	163	242	63	51	70	100
Regiões do País	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas
Cidades alcançadas	104	214	67	25	64	83
Palestras	2	4	2	3	6	6
Minicursos	22	32	19	19	23	23
Mesa Redonda	2	2	1	2	1	1
Seminários/Painéis	1	3			2	
Sessões de Apresentação de Artigos	12	9	12	12	8	14
Trabalhos Publicados em Anais	83	73	47	56	34	75
Modalidade	OL	OL	OL	SP	SP	SP
Pesquisa de Satisfação	96,0%	93,0%	N.A.	N.A.	94,6%	94,2%
Coordenador	André Cardoso	André Cardoso	Rodrigo Milano	Rodrigo Milano	André Cardoso	André Cardoso

Obs.: OL: Online, SP: Semi presencial; N.A.: Não Avaliado.

O evento contou com 40 membros da Comissão Organizadora, que foram divididos em equipes e puderam interagir desde o planejamento das ações, organização do evento e a realização em si, em um ambiente de muito aprendizado e protagonismo. O congresso contou ainda com 2 bolsistas, Maria Antônia e Aryadne que atuaram de abril a dezembro, especialmente na produção de conteúdos para as redes sociais e a divulgação do evento. No final, obtivemos um índice de satisfação dos participantes nos eventos noturnos com nota 9,62 (sendo 10 o máximo). Agradecemos a cada um dos colaboradores, palestrantes, minicursistas, empreendedores, autores e apresentadores de trabalhos pelo sucesso de mais um evento. Em especial, agradecemos aos membros da Comissão Organizadora pelo excelente trabalho e já estamos planejando o evento em 2026.

Foto no Encerramento do Projeto, Membros da Comissão Organizadora



Vídeo curto do evento: [Link](#)

SEÇÃO DE RESENHA DE ARTIGOS



Segundo Nunes, La Falce e Santos (2025), a regulamentação da profissão de Administrador no Brasil busca garantir que cargos administrativos sejam ocupados por profissionais qualificados e registrados nos CRAs. Contudo, a falta de convergência entre a legislação profissional e as normas que regem os concursos públicos permite que esses cargos sejam preenchidos por profissionais de outras áreas. Essa flexibilização enfraquece o controle profissional, desvaloriza a formação em Administração e compromete a qualidade da gestão pública. Os autores destacam que essa fragilidade normativa afeta a autoridade e a legitimidade social do administrador no setor público. Por fim, defendem a necessidade de revisão das normativas para fortalecer a eficiência e a profissionalização da gestão pública brasileira. [Clique aqui](#) para ler o artigo na íntegra.

Dalila Leite Silva

Há anos o dólar americano exerce domínio sob o comércio e as finanças internacionais, além de se estabelecer como moeda reserva mundial. Neste contexto, são conferidos aos Estados Unidos diversas vantagens, como empréstimos mais baratos e capacidade de impor sanções econômicas. Porém, recentemente o fenômeno de desdolarização têm chamado muita atenção, principalmente entre países de economia emergente. Os autores, Zein, Clemente-Almendros e Boldeanu (2025) realizaram uma revisão de literatura abordando os elementos políticos e econômicos relacionados ao fenômeno da desdolarização entre os países do BRICS, seus fatores e consequências. Para saber o que as publicações encontradas revelaram, [clique aqui](#).

Nathália Nagai

SEÇÃO POR ONDE ANDAM NOSSOS EX-ALUNOS



Quando o Conhecimento Chama, a Coragem Responde

Você já sentiu aquela inquietação que não se cala? Aquela vontade constante de entender mais, aprender mais e ir além do que a vida, até então, parecia permitir? Foi exatamente essa inquietação que me levou a iniciar o curso Bacharelado em Administração – UFR, no ano de 2020, aos 50 anos de idade, em meio ao cenário de ensino remoto e profundas transformações sociais. Decidi atender ao chamado que sempre me acompanhou: a sede por sabedoria e conhecimento.

Sou mulher, mãe de dois filhos, casada e administradora. Desde muito cedo, a leitura, a escrita e o desejo de investigar o sentido das coisas fizeram parte da minha vida. Sempre tive uma personalidade curiosa e um espírito empreendedor presente. Ainda assim, por razões pessoais e profissionais, o sonho do ensino superior foi sendo adiado. O tempo passou, mas o desejo por conhecimento nunca deixou de existir, apenas aguardava o momento certo para se concretizar.

Minha trajetória profissional foi construída com muito trabalho e aprendizado na prática. Atuei como manicure, com serviços de depilação e massagem a domicílio, atividades que exigia organização, responsabilidade e sensibilidade no trato com as pessoas. Mais tarde, fui sócia em uma empresa de confecção de uniformes, onde permaneci por sete anos exercendo múltiplas funções: produção, atendimento, organização e tomada de decisões. Empreender, na prática, sempre fez parte da minha vida ainda que, naquele período, faltasse algo essencial: o embasamento teórico.

Quando iniciei o curso de graduação, precisei enfrentar desafios importantes. Fazia mais de 20 anos que eu não sentava em uma sala de aula. Meu contato com as ferramentas digitais não era constante, e o tempo precisou ser reorganizado para dar conta dos estudos, da família e de outras responsabilidades. Mais do que vencer dificuldades externas, precisei olhar para dentro e promover uma mudança pessoal. Aprendi que, enquanto não mudamos internamente, nada muda de fato ao nosso redor.

O processo exigiu disciplina, controle da ansiedade e desenvolvimento da percepção. Passei a registrar cuidadosamente as orientações dos professores, seguir cada instrução e compreender que aprender vai muito além do horário das aulas. Organizei minha rotina para estudar em outros momentos, busquei cursos complementares, li, pesquisei e reaprendi a aprender.

Ao longo do curso, ficou muito claro para mim o quanto o conhecimento teórico faz diferença na prática. Muitas situações vividas no período em que fui empreendedora poderiam ter tido desfechos diferentes se tivéssemos tido acesso às ferramentas de planejamento, gestão financeira e estratégia organizacional.

A jornada acadêmica me levou além do que eu imaginava. Ampliou minha visão crítica, fortaleceu habilidades, *desenvolveu* técnicas e despertou um interesse ainda maior pela pesquisa e pela escrita. Ao longo da graduação, também se consolidou minha afinidade com áreas como gestão do conhecimento (com foco nas organizações sociais e pública) nas quais a Administração se apresenta como instrumento de organização, planejamento e transformação da realidade.

Minha atuação em trabalhos de cunho social foi significativamente fortalecida pelo conhecimento adquirido no curso, permitindo maior clareza nos processos, melhor tomada de decisão e maior sustentabilidade das ações. Nesse percurso, a atenção, o incentivo e a disponibilidade dos professores foram fundamentais, assim como a vivência proporcionada pelos projetos de extensão, que aproximam teoria e prática e ampliam o compromisso social da universidade.

Como ensina Sun Tzu, “o sucesso é obtido por meio do estudo cuidadoso dos propósitos, planos e expectativas”. Essa reflexão fez e continua fazendo muito sentido na minha trajetória acadêmica, profissional e pessoal.

Recém-formada em agosto de 2025, sigo com o propósito de continuar me aprimorando, aprofundar conhecimentos nas áreas que a Administração possibilita, investir na pesquisa e na escrita e abraçar os diversos campos de atuação que o curso oferece. A Administração amplia horizontes, expande oportunidades e fortalece a capacidade de contribuir de forma ética, consciente e socialmente responsável. Se há algo que aprendi ao longo dessa caminhada, é que não existem limites para quem decide aprender. Persistir em sonhos, projetos e propósitos é um exercício diário de coragem. O conhecimento não se esgota: quanto mais buscamos, mais crescemos.

Deixo aqui uma mensagem a você, leitor: a mudança começa em nós. Quando escolhemos aprender, nos transformar e agir com consciência, ampliamos não apenas nossas possibilidades individuais, mas também o impacto que podemos gerar no coletivo. Nunca é tarde para recomeçar, e o conhecimento continua sendo o caminho mais seguro para construir futuros possíveis.

“A sabedoria é a coisa principal; adquire, pois, a sabedoria; sim, com tudo o que possuis, adquire o conhecimento”. (Provérbios 4:7).

Escrito por Inês Fátima Bopko das Neves

Referências:

BÍBLIA. Bíblia Sagrada: Almeida Revista e Atualizada. Barueri: Sociedade Bíblica do Brasil, 2009.

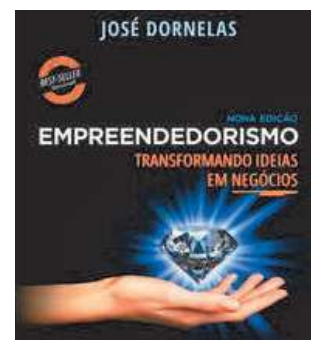
TZU, S. A arte da Guerra. 1º edição, São Paulo: editora Pé da Letra, 2016. Pág. 66. ISBN 978-85-6140-396-8

SEÇÃO DE ENTRETENIMENTO



“Empreendedorismo: Transformando Ideias em Negócios” – José Carlos Assis Dornelas

O livro apresenta de forma clara e prática os fundamentos do empreendedorismo, desde a identificação de oportunidades até a criação e gestão de novos negócios. Dornelas aborda temas como plano de negócios, inovação, perfil empreendedor e captação de recursos, conectando teoria e prática. A obra é amplamente utilizada, pois ajuda o leitor a transformar ideias em empreendimentos viáveis e sustentáveis. É uma leitura essencial para os que desejam empreender ou atuar de forma mais estratégica dentro das organizações.



DICAS DE CAPACITAÇÃO

Segue uma trilha de capacitação em soft skills especialmente pensada para universitários de Administração, com cursos online, gratuitos, links diretos e carga horária.

1. Autoconhecimento e Inteligência Emocional

📖 Curso: Soft Skills na Transformação Digital

🖥️ Plataforma: Escola Virtual Gov (ENAP)

🕒 Carga horária: 25h

----- [Link](#)

2. Comunicação Assertiva

📖 Curso: Soft Skills e Comunicação Assertiva

🖥️ Plataforma: FGV Educação Executiva

🕒 Carga horária: 16h

----- [Link](#)

3. Trabalho em Equipe e Colaboração

📖 Curso: 30 cursos gratuitos de Soft Skills (Konviva LMS)

🖥️ Plataforma: Senior Sistemas / Konviva

🕒 Carga horária: varia (módulos curtos de 2h a 10h cada)

----- [Link](#)

4. Pensamento Crítico e Resolução de Problemas

📖 Curso: IBM People & Soft Skills: Essential for Professional Success

🖥️ Plataforma: Coursera

🕒 Carga horária: 20h (com opção de ritmo flexível)

----- [Link](#)

5. Liderança e Gestão de Pessoas

📖 Curso: Cursos gratuitos de Soft Skills (Na Prática)

🖥️ Plataforma: Fundação Estudar – Na Prática

🕒 Carga horária: módulos curtos (4h – 8h cada)

----- [Link](#)

SEÇÃO OPORTUNIDADE DISFARÇADAS

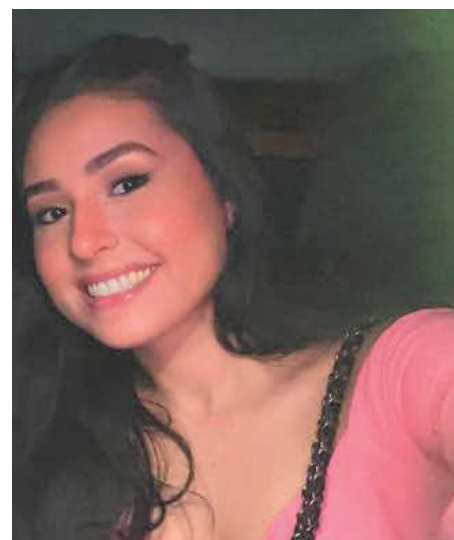


Nos depósitos de lixo

Atualmente, o país que mais investe na preservação do meio ambiente é a China. Foi lá também que surgiu o primeiro laboratório de lixo do planeta. Criada pelo engenheiro Arthur Huang, a Miniwiz já inventou mais de mil novos produtos e materiais sustentáveis, como a máquina que transforma plástico descartado em pisos e azulejos e o menor carregador de bateria solar e eólica do mundo. No Brasil, a pioneira em enxergar o potencial desse mercado foi a estudante Mayura Okura. Em 2010, ela cursava Gestão Ambiental na USP quando foi instituída a Política Nacional de Resíduos Sólidos. Rapidamente, Okura concebeu uma maneira de auxiliar organizações a se adaptarem às regras. Em 2012, ela lançou a B2Blue, plataforma on-line que comercializa vários tipos de resíduos. É uma espécie de mercado livre dos descartes, conectando empresas que dispõem de materiais àquelas que desejam adquiri-los. A receita do negócio vem de uma taxa cobrada por cada transação. Atualmente, a B2Blue possui mais de 20 mil clientes cadastrados e fatura 800 milhões por mês com as vendas de papéis, plásticos, borrachas, metais etc. A brasileira sempre foi ambiciosa: a partir de 2020, “queremos estar no mundo inteiro”, disse Okura.

E O CURSO DE ADMINISTRAÇÃO CONTINUA DESENVOLVENDO NOVOS TALENTOS

Meu nome é Lethycia Camolezi e atualmente estou no 7º período do curso de Administração. Minha trajetória na faculdade foi construída a partir de desafios, mudanças e muitos aprendizados, que contribuíram não apenas para minha formação acadêmica, mas também para meu crescimento pessoal. Saí de Cuiabá para Rondonópolis com o objetivo de cursar o ensino superior, levando comigo expectativas, sonhos e a disposição para enfrentar tudo o que essa nova fase exigiria. Escolhi o curso de Administração pela sua versatilidade e pelas diversas possibilidades de atuação no mercado de trabalho, fatores que sempre despertaram meu interesse. No entanto, essa escolha também carrega um significado pessoal muito importante. Administração foi o primeiro curso iniciado por minha mãe, que precisou interromper a graduação a menos de um ano da conclusão ao engravidar de mim. Seguir esse mesmo caminho representa, de certa forma, dar continuidade a um sonho que precisou ser adiado, tornando essa escolha ainda mais especial. No início da graduação enfrentei o desafio de se adaptar em uma nova cidade e fazer novos amigos, no meu terceiro semestre tive que aprender a conciliar estágio, aulas e projetos acadêmicos, isso exigiu organização, responsabilidade e maturidade, além de muito esforço diário. Apesar do cansaço em alguns momentos, essa experiência foi fundamental para o desenvolvimento de habilidades importantes, como gestão do tempo, comprometimento e senso de prioridade.



Ao longo da graduação, tive a oportunidade de participar de projetos extensionistas, que me proporcionaram experiências extremamente enriquecedoras. Por meio desses projetos, pude aplicar na prática os conhecimentos adquiridos em sala de aula e levá-los para fora da universidade, especialmente em atividades desenvolvidas em escolas. Esse contato direto com a comunidade foi essencial para ampliar minha visão sobre o papel social da universidade e fortalecer o aprendizado coletivo junto a colegas e professores. Atualmente, atuo como monitora da disciplina Planejamento e Gestão de Carreira, uma experiência que tem sido extremamente significativa em minha trajetória acadêmica. Mais do que exercer a função de monitoria, decidi também me inscrever como aluna da disciplina, o que contribuiu de forma direta para meu desenvolvimento pessoal e profissional. Ao longo do período, a disciplina trouxe reflexões importantes e esclareceu muitos pontos que antes pareciam confusos, ajudando-me a construir um direcionamento mais claro sobre meus objetivos e aspirações profissionais.

Planejamento e Gestão de Carreira foi uma disciplina que me instigou a olhar com mais atenção para minhas escolhas, competências e possibilidades futuras. Despertou em mim o desejo de buscar mais conhecimento, evoluir constantemente e assumir uma postura mais ativa diante da minha trajetória profissional. Vivenciar essa disciplina tanto como aluna quanto como monitora ampliou ainda mais meu aprendizado, permitindo a troca de experiências com colegas, o que tornou o processo ainda mais enriquecedor.

Outro momento marcante da minha graduação foi minha atuação como cerimonialista do 13º CONASUM e do 5º CONFACAP. Receber o convite do professor André, coordenador do congresso, foi motivo de surpresa e também de insegurança. Sempre tive muita vergonha de falar em público e não possuía nenhuma experiência com plateias, o que me fez hesitar antes de aceitar o desafio. No entanto, decidi enfrentar esse medo e sair da minha zona de conforto. A experiência como cerimonialista foi única e transformadora. Estar à frente do evento acadêmico de grande porte exigiu responsabilidade, postura e controle emocional. Ao longo do processo, percebi o quanto sou capaz de superar limitações quando me permito tentar. Essa vivência fortaleceu minha autoconfiança, melhorou minha comunicação e me mostrou que o crescimento pessoal muitas vezes está diretamente ligado à coragem de enfrentar desafios. Ao olhar para minha trajetória até aqui, percebo o quanto evolui ao longo do curso de Administração. Cada desafio enfrentado, cada projeto desenvolvido e cada experiência vivida contribuíram para a construção de quem sou hoje. A graduação tem sido um período de intenso aprendizado, não apenas técnico, mas também humano, no qual desenvolvi valores, habilidades e uma visão mais ampla sobre meu papel profissional e social.

Sigo minha caminhada acadêmica com gratidão por tudo o que vivi até aqui e com a certeza de que cada etapa foi fundamental para meu crescimento. Mais do que concluir um curso, construo diariamente uma trajetória pautada em esforço, aprendizado contínuo e vontade de evoluir, levando comigo experiências que certamente farão diferença na minha vida profissional.

GESTÃO DA INOVAÇÃO – Retrospectiva 2025 - volume III

Caro leitor, dando continuidade a retrospectiva 2025 apresento o último volume dessa série. Nas edições passadas os assuntos abordados foram inteligência artificial e os robôs. Nesta edição o tema apresentado é sobre o Direito do Autor na era da IA. Aproveite a leitura!

O ano de 2025 consolidou-se como o "ponto de ruptura" para a propriedade intelectual na era digital. Se 2024 foi o ano dos processos judiciais, 2025 foi o ano dos acordos bilionários e da regulação prática.

O fato mais marcante deste ano foi, sem dúvida, foi o encerramento do caso Bartz vs. Anthropic em setembro. A decisão do juiz William Alsup estabeleceu um precedente perigoso e fascinante: o tribunal decidiu que a Anthropic poderia utilizar livros legalmente adquiridos para treinar sua IA sob a doutrina do "uso aceitável" (*fair use*), mas condenou severamente o uso de obras piratas. O desfecho foi um acordo recorde de US\$ 1,5 bilhão, o maior valor já pago em uma disputa de direitos autorais de IA, que incluiu a obrigação da empresa de destruir todos os conjuntos de dados que continham materiais sem licença. Este veredito forçou gigantes como OpenAI, Meta e Google a revisarem imediatamente suas bibliotecas de treinamento, desencadeando uma corrida desesperada por contratos de licenciamento.

Essa mudança de postura jurídica deu origem à "Economia das Licenças". Em 2025, vimos uma enxurrada de parcerias estratégicas: a News Corp assinou um contrato de cinco anos no valor de US\$ 250 milhões com a OpenAI, enquanto a Amazon fechou acordos multimilionários com o New York Times e o grupo Condé Nast para alimentar a Alexa e o seu novo assistente de compras, Rufus. O mercado editorial, que antes via a IA como uma ameaça existencial, começou a enxergar nela uma nova e robusta fonte de receita, embora vozes críticas ainda alertem que esses acordos favorecem apenas os grandes conglomerados, deixando os produtores de conteúdo independente em uma zona cinzenta de proteção.

No Brasil, o cenário legislativo também avançou significativamente. Em dezembro de 2025, a Comissão Especial sobre Inteligência Artificial aprovou um texto crucial que assegura aos humanos a titularidade exclusiva de obras geradas com o auxílio de IA combatendo a ideia de que a máquina poderia ser considerada "autora". A nova proposta de lei obriga as empresas desenvolvedoras a oferecerem ferramentas de "opt-out" simplificadas, permitindo que artistas e escritores bloqueiem o uso de suas obras para treinamento com apenas um clique. Além disso, a justiça alemã proferiu uma sentença condenatória contra a OpenAI pelo uso de obras musicais não licenciadas, reforçando que a proteção autoral na Europa permanece como uma das mais rígidas do mundo.

Encerramos 2025 com uma clareza que não tínhamos há dois anos: a inteligência artificial não pode mais crescer no "velho oeste" dos dados gratuitos. O custo de desenvolvimento agora inclui, obrigatoriamente, o pagamento aos criadores originais. Embora o debate sobre o que constitui "transformação" versus "cópia" ainda continue nos tribunais superiores, a indústria finalmente aceitou que a sustentabilidade da IA depende do respeito à propriedade intelectual humana.

Djeimella Ferreira

CONNECTSEBRAE: Lidere com estratégia e intencionalidade

Neste episódio do Connect Sebrae, o ouvinte é convidado a refletir sobre sua forma de liderar a partir de uma conversa inspiradora entre a entrevistadora Bianca Becker e Paula Tissot, referência em liderança estratégica. Ao longo do episódio, são discutidos os principais elementos da liderança com intencionalidade, destacando como antecipar cenários, tomar decisões mais estratégicas e engajar pessoas em um ambiente cada vez mais dinâmico. Paula compartilha experiências, aprendizados e pilares essenciais para uma liderança que gera resultados sustentáveis e prepara o negócio para o futuro. [Clique aqui](#) para ter acesso ao vídeo.

Editor Responsável: Prof. Dr. André Luís Janzkovski Cardoso
Editores Associados: Dalila Leite, Profa. Ma. Roseli Reis, Profa. Ma. Neide Santos.
Colaboradores: Dra. Djeimella Ferreira, Profa. Ma. Nathália Prochnow Nagai e Prof. Me. Edilson Santos Braga
Diagramação: João Henrrik Apolinario



[Clique aqui](#) para deixar seu comentário, sugestões de melhorias, críticas e elogios :)