

# ADM EM FOCO

## EDITORIAL



Segue a edição de agosto do jornal Adm em Foco. Na Seção Especial, apresentamos um breve histórico da 1ª edição do jornal que completa 8 anos com a atual edição. As Resenhas de Artigos deste mês trazem o uso das metodologias ativas no desenvolvimento de competências de universitários de administração e a diferença na intenção empreendedora entre países desenvolvidos e países em desenvolvimento. Na Sessão Por Onde Andam Nossos Alunos temos a trajetória de sucesso de uma egressa que já deixou um legado para o curso de administração, além da construção da própria carreira. Nesta seção, temos a egressa e agora gestora estratégica de recursos Dalila Leite da Silva. Para relaxar, na Seção Entretenimento apresentamos “FAIR PLAY” A trama envolvendo conflitos de ego, competitividade e tensões de gênero dentro e fora do ambiente corporativo. Vale a pena assistir e refletir. Temos Dicas de Capacitação e na seção Oportunidades Disfarçadas, convidamos você a pensar sobre qual seria a tecnologia mais útil para sua empresa no momento atual a partir da história da criação de aviões. Temos o espaço “Desenvolvendo novos talentos” com a apresentação de alunos que têm contribuído e se destacado no nosso curso. Por fim, apresentamos as seções Gestão da Inovação com A inovação no setor público e o Connect SEBRAE com a ampliação do Empreendedorismo feminino com projetos liderados por mulheres.

Esperamos que essa edição seja uma inspiração gerando aprendizado e motivação para vocês leitores. Boa leitura!

Professor André

## SEÇÃO ESPECIAL — Feliz Aniversário de 8 anos do ADM em Foco

O Jornal ADM em Foco completa 7 anos de circulação ininterrupta e temos muito o que comemorar. O jornal teve a sua 1ª edição com o nome inicial de “Nosso Jornal” e já nessa edição abriu espaço para os leitores sugerirem nomes “Ajude-nos a dar um nome a ‘Nosso Jornal’, envie sua sugestão para [nucleo.empregabilidade.carreira@gmail.com](mailto:nucleo.empregabilidade.carreira@gmail.com). Assim, começamos o marco zero Nosso Jornal, Ano 1, Edição 1, Volume 1 (Setembro/2018). Mas porque recordar do começo? Talvez para traçar uma linha imaginária entre as edições, ou talvez para resgatar o foco original do jornal, ou ainda, para prestar contas aos nossos leitores que a iniciativa floresceu ao longo dos 7 anos de jornada. O primeiro editorial indicava:

Este jornal, com periodicidade mensal, será um importante mecanismo de comunicação entre as partes envolvidas, componentes do Núcleo de empregabilidade e carreira. O formato será de edições online com divulgação aos Professores, Alunos, Egressos e Parceiros Organizacionais por meio de mala direta e algumas mídias sociais. O time editorial ainda está sendo montado, mas já conta com os discentes Alberto, Dalila, Edilson, Mylena e Serifo, além dos Professores André e Roseli. Nesta primeira edição, já apresentamos algumas sessões que serão mantidas nos demais edições, porém, caso você tenha alguma sugestão, pode encaminhar para analisarmos a possibilidade de incluir.

Boa Leitura e Compartilhe com suas Redes

Professor André Cardoso

Ainda em construção, a 1ª edição trouxe uma sessão de novidade, título que daria lugar à seção especial do atual jornal ADM em Foco, a partir da 3ª edição em novembro de 2018. A novidade apresentada foi sobre o **Núcleo de Empregabilidade & Carreira (NE&C)** como uma iniciativa do Curso de Administração da Universidade Federal de Rondonópolis (UFR) para desenvolver ações em prol da formação de administradores, durante a graduação (alunos) como, também, após a graduação (Egressos). Registra-se aqui na mesma edição tivemos notícias sobre o **VI CONASUM** - Congresso de Administração do Sul de Mato Grosso – que ocorreria entre os dias 04 a 10 de dezembro de 2018. Também informava sobre a **Repad** - Revista Estudos e Pesquisas em Administração – que acaba de lançar a sua 3ª Edição, referente aos meses de maio a agosto de 2018, contando com 8 artigos envolvendo diversos temas relevantes em administração. Uma outra informação veiculada na edição de setembro de 2018 foi Sessão Mídias a divulgação do Vídeo do 1º Encontro com os Egressos do Curso de Administração ([LINK](#)). Vale a pena recordar.

Da 1ª edição para as demais, incluindo a versão de agosto de 2025 (84ª Edição), houve a consolidação da estrutura do Jornal Adm em Foco, com Editoria, Sessão Especial, Resenhas de Artigos, Seção Por Onde Andam Nossos Alunos, Seção Entretenimento, Dicas de Capacitação, Dicas de livros como Oportunidades Disfarçadas, espaço “Desenvolvendo novos talentos” com a apresentação de alunos que têm contribuído e se destacado no nosso curso e as seções Gestão da Inovação e Connect SEBRAE.

O mais importante fator para o sucesso e continuidade do ADM em Foco foi a dedicação dos profissionais que contribuíram ao longo desses 7 anos. Agradecemos a cada aluno, egresso, professor que doou seu tempo e colaborou na editoração das 85 edições do Jornal. Em especial, gostaríamos de agradecer à DALILA LEITE SILVA. Ela esteve desde a 1ª edição e foi ao longo desses anos a editora associada, responsável pela confecção das edições, escrita de resenhas, união das diversas seções dos demais membros do editorial, a leitura atenta para a montagem do documento que seguia para os demais contribuintes para a revisão final. Muito obrigado, Dalila, seu legado será sempre lembrado por nós. Uma forma de homenageá-la está na seção por onde andam nossos ex-alunos desta 84ª edição.

## SEÇÃO DE RESENHA DE ARTIGOS



O estudo dos autores Ayres e Cavalcanti (2020) investiga como metodologias ativas, especialmente Problem-Based Learning (PBL) e Case-Based Learning (CBL) contribuem para o desenvolvimento de competências em estudantes de Administração. O estudo de caso ocorreu em uma IES paulista que adota essas práticas em seu curso. Os alunos relataram avanço em três dimensões: competências básicas, sociais e de solução de problemas. Segundo as autoras, a qualidade do problema proposto e o papel do professor como orientador são fatores decisivos. As metodologias favorecem a aprendizagem conceitual, procedimental e atitudinal. Também estimulam autonomia, cooperação e aplicação prática dos conteúdos. O artigo aponta que tais práticas aproximam teoria e prática na formação do administrador. Leia o artigo na íntegra “Desenvolvimento de Competências e Metodologias Ativas: A Percepção dos Estudantes de Graduação em Administração” [clikando aqui](#).

Dalila Leite Silva

A capacidade empreendedora de uma país está diretamente alinhada com sua economia e o aumento da competitividade. Por outro lado, diversos fatores podem influenciar essa capacidade, como sua cultura, políticas e leis. Considerando esse contexto, Silva, Cavalcanti e Rodrigues (2021) realizaram uma pesquisa afim de investigar a diferença na intenção empreendedora entre países desenvolvidos e países em desenvolvimento. Para tal, foi realizada uma pesquisa utilizando a base de dados do Global Entrepreneurship Monitor (GEM). A amostra contemplou países desenvolvidos pertencentes ao G7 e países em desenvolvimento pertencentes ao BRICS. Os resultados demonstraram uma maior intenção empreendedora nos países em desenvolvimento e revelou que homens tem maior intenção empreendedora comparado às mulheres. Para ler o artigo completo, [clique aqui](#).

Nathália Nagai

## SEÇÃO POR ONDE ANDAM NOSSOS EX-ALUNOS

Olá, pessoal! Meu nome é Dalila Leite Silva e me formei em Administração em 2019, já são seis anos desde a colação de grau. Durante a graduação, aproveitei ao máximo as oportunidades que o curso oferecia: participei de todas as edições do CONASUM, atuei como representante discente nas reuniões de colegiado, integrei comissões de avaliação em Processos Disciplinares Discentes (PDD) e fui bolsista PIBIC sob orientação do professor André Cardoso. Além disso, tive a honra de estar presente desde a primeira edição do que chamávamos carinhosamente de “nosso jornal”. Em 2018, ele nasceu sem nome e, na terceira edição, ganhou a identidade que carrega até hoje: ADM em Foco. Desde então, acompanho sua trajetória como editora associada, vendo-o crescer e se consolidar como espaço importante para alunos, professores e egressos. Além das experiências acadêmicas, tive a felicidade de construir amizades durante a graduação que cultivo até hoje.

Após a graduação, segui ampliando minha formação com um MBA Executivo em Gestão de Negócios e outros cursos de aperfeiçoamento. Dentre tantas áreas que a Administração possibilita atuar, escolhi a área financeira para seguir como carreira, atuando em empresas privadas, com foco em gestão de fluxo de caixa, operações de crédito, contas a pagar, relacionamento bancário e desenvolvimento de indicadores estratégicos. Essa caminhada me trouxe amadurecimento profissional e uma visão prática da administração no mercado.



Sou muito grata aos professores e ao curso pelo aprendizado que me ajudou a construir minha trajetória. Aos alunos que estão nessa jornada, deixo um recado: aproveitem cada oportunidade, participem dos projetos e se envolvam, pois, cada passo conta e faz toda a diferença no futuro.

## SEÇÃO DE ENTRETENIMENTO



“FAIR PLAY” A trama acompanha Emily e Luke, um casal que trabalha em um fundo de investimentos e mantém o relacionamento em segredo. Tudo muda quando Emily é promovida, e a ascensão dela desencadeia conflitos de ego, competitividade e tensões de gênero dentro e fora do ambiente corporativo. Mais do que um romance em crise, *Fair Play* expõe os desafios enfrentados em ambientes de alta performance: como ambição, ética, desigualdade e relações interpessoais impactam decisões e carreiras. Para quem estuda ou atua na Administração, o filme é uma oportunidade de refletir sobre liderança, equilíbrio emocional e os bastidores de um mercado extremamente competitivo.

## DICAS DE CAPACITAÇÃO

A GYN Cursos oferece uma variedade de cursos online gratuitos na área de administração, classificados como "Cursos Online Livres". A maioria dos cursos permite a emissão de um certificado digital gratuito ao final. Alguns dos cursos disponíveis na área de administração incluem:

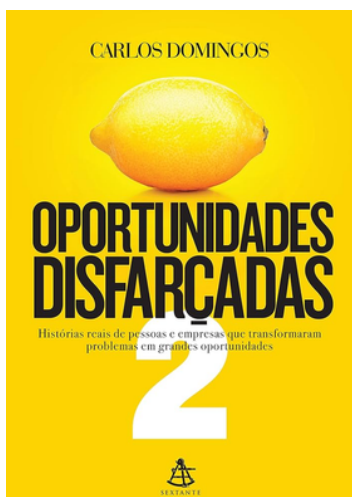


- Administração de Empresas
- Gestão de Vendas
- Gestão da Qualidade e Produtividade
- Gestão de Pessoas
- Gestão da Informação
- Assistente Administrativo
- Plano de Negócios
- Empreendedorismo

[Clique aqui](#) e confira os cursos gratuitos.

## SEÇÃO OPORTUNIDADE DISFARÇADAS

O detalhe que fez o homem voar



A evolução tecnológica em uma área pode impactar outros segmentos aparentemente não relacionados. Por exemplo: você sabia que um avanço na fotografia mudou para sempre a história da aviação? No final do século 19, o mundo assistia à ferrenha corrida pela invenção do avião. Estavam no páreo (ou na pista) o brasileiro Santos Dumont, o alemão Otto Lilienthal, o inglês Percy Pilcher e os irmãos americanos Wilbur e Orville Wright, entre outros. Acontece que, até então, as tentativas de fazer o homem voar se baseavam no voo dos pássaros: o bater de asas, a estrutura leve, a própria anatomia dos bichos. Foi quando, na década de 1890, houve um formidável avanço tecnológico na fotografia. O inglês Eadweard Muybridge e o francês Étienne-Jules Marey introduziram a revolucionária câmera high speed. Pela primeira vez na história era possível assistir a imagens em movimento, em câmera lenta.

A novidade foi publicada em livro, que incluía a sequência do voo de um pássaro. Nas imagens, foi

possível ver claramente que a ave se sustenta no ar não apenas pelo bater de asas, mas também por uma sutil e engenhosa “torção nas asas”. É isso que possibilita a esses animais manter o controle do voo mesmo sob variações de correntes de ar, pressão atmosférica e outras intempéries. Os irmãos Wright foram os pioneiros a reproduzir com sucesso o “torcer das asas” em uma aeronave.

Assim, em 1903, realizavam o primeiro voo controlado em uma máquina mais pesada que o ar (em tempo: Santos Dumont sobrevoou a Torre Eiffel em 1901, dois anos antes portanto, mas ele pilotava um dirigível, não uma aeronave mais pesada que o ar). Qual é a tecnologia mais útil para sua empresa no momento atual? É a que puder contribuir para a solução do problema ou desafio que você tem nas mãos.

Mesmo porque é impossível investir de forma consistente e estratégica em tantas tecnologias e inovações ao mesmo tempo: redes sociais, mobile, big data, inteligência artificial, impressão 3D, automação, internet das coisas etc. Como publicitário, eu vivia ouvindo dos meus clientes: “Precisamos estar nisso! (Alguma novidade tecnológica.) Eu perguntava por quê, e a resposta era quase sempre a mesma: “Meu concorrente já está!” Isso é um equívoco. Deve-se escolher a tecnologia a partir do problema que a empresa está enfrentando. Ou investir em uma novidade que construirá um diferencial estratégico para o negócio. Nunca porque “o concorrente já está”. Isso é certeza de dispersão e de gastos desnecessários. Aliás, você pode até copiar um concorrente. Desde que esteja disposto a fazer melhor que ele.

## E O CURSO DE ADMINISTRAÇÃO CONTINUA DESENVOLVENDO NOVOS TALENTOS

Meu nome é Symony Oliveira, sou natural de Picos, no Piauí, atualmente sou discente do Curso de Administração da Faculdade de Ciências Aplicadas e Políticas (FACAP) da Universidade Federal de Rondonópolis (UFR), onde ingressei em novembro de 2023 graças à minha nota no Sisu, e desde então essa jornada acadêmica tem superado minhas expectativas. Estou no 4º semestre e já colho frutos incríveis, tanto na formação teórica quanto nas oportunidades práticas que o curso oferece. Uma das experiências mais enriquecedoras tem sido minha atuação na E-JÚNIOR, é uma entidade sem fins lucrativos, geridas por estudantes, visam proporcionar uma experiência prática de mercado, desenvolvendo competências que complementam a formação teórica oferecida pela Universidade.



Recentemente, tive a chance de participar do projeto "Mais Ecopontos", uma iniciativa de extensão que me marcou profundamente. Nosso objetivo era construir espaços sustentáveis de baixo custo em escolas, promovendo a reciclagem e reduzindo o impacto ambiental. Foi inspirador ver como pequenas ações podem transformar realidades, alinhando educação e sustentabilidade. Também participo e colaboro com o CONSASUM/CONFACAP, um evento tradicional do curso de administração e da FACAP. Onde ocorre mesas redondas e minicursos para maior aprimoramento acadêmico e palestras interativas que visam proporcionar aos estudantes oportunidades de conhecimento intelectual como também na parte profissional.

Conquistei também o 2º lugar na submissão de artigos científicos com uma pesquisa sobre Nível de Estresse no trabalho de servidores que desempenham atividades administrativas na UFR — trabalho que desenvolvi sob a orientação do Prof. Thiago Fernandes. Eu me candidatei e hoje sou representante discente no colegiado de curso de administração, demonstrando meu interesse em contribuir ativamente para as discussões e decisões que impactam nossa vida acadêmica. Recentemente, chegando a essa função, trago disposição para ouvir, aprender e colaborar com as demandas do curso, sempre buscando fortalecer nossa comunidade estudantil e institucional. Por tudo isso, quero agradecer pelo convite para participar do ADM em Foco. É uma alegria poder compartilhar minha trajetória e reforçar o quanto a UFR e o curso de Administração têm sido fundamentais na minha vida. Mesmo com os desafios, sigo motivada e certa de que estou no caminho certo — um caminho que me permite crescer como profissional e, acima de tudo, como ser humano

## A INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO: O Campo de Batalha do Bem

Esquece a imagem de governo lento e burocrático (embora isso exista, claro!). A realidade é que o setor público está faminto por soluções inteligentes. Pensa comigo: as prefeituras, os órgãos estaduais, as universidades públicas... eles lidam com os problemas mais críticos e de maior escala: saúde, educação, transporte, segurança. A inovação aqui não é cool só por ser cool; ela é vital para melhorar a vida dos cidadãos. Não estamos falando de vender um app de entretenimento, mas sim de criar um sistema que reduza a fila de espera em um hospital, um dashboard que otimize a rota do lixo ou uma plataforma de e-learning para escolas rurais. O valor social percebido é imenso, e é aí que mora a grande chance.

Como um empreendedor universitário, você tem um superpoder: acesso a pesquisa, energia, baixo custo de oportunidade (ainda!) e tempo (se souber se organizar!). Aproveitando o ensejo do tema, o Sebrae Nacional lançou recentemente um programado chamado Sebrae Supernova com foco em estudantes ou professores. Você leitor tem a chance de tirar aquele projeto do papel e ainda concorrer a uma premiação regional. Para saber mais informações, acesse o [link](#).

Djeimella Ferreira

## **CONNECTSEBRAE: Empreendedorismo feminino: projetos liderados por mulheres**

As mulheres estão cada vez mais liderando projetos e conquistando seus espaços. São grandes desafios, mas com determinação e muito trabalho duro esses desafios tem sido vencidos por mulheres empoderadas e que acreditam na força do empreendedorismo. Hoje, as mulheres têm um papel fundamental no empreendedorismo nacional. São aproximadamente 24 milhões de mulheres empreendedoras no Brasil, segundo dados da pesquisa da Global Entrepreneurship Monitor, conduzida pelo Sebrae.

[Clique aqui](#) e assista ao podcast.

**Editor Responsável: Prof. Dr. André Luís Janzkovski Cardoso**  
**Editores Associados: Dalila Leite, Profa. Ma. Roseli Reis, Profa. Ma. Neide Santos.**  
**Colaboradores: Dra. Djeimella Ferreira, Profa. Ma. Nathália Prochnow Nagai e Prof. Me. Edilson Santos Braga**  
**Diagramação: João Henrrik Apolinario**



[Clique aqui](#) para deixar seu comentário, sugestões de melhorias, críticas e elogios :)