

ADM EM FOCO

EDITORIAL



Caros leitores,

Nesta edição do ADM em Foco, trazemos conteúdos diversificados e inspiradores para você. Em nossa seção especial, destacamos a história do professor Edilson, que saiu do Pará e alcançou o sucesso como docente na Universidade Estadual de Goiás, uma verdadeira trajetória de superação. Na seção de resenhas de artigos, oferecemos análises críticas dos estudos mais recentes e relevantes na área da administração. Além disso, apresentamos relatos inspiradores das carreiras de ex-alunos do curso de Administração na seção "Por Onde Andam Nossos Ex-Alunos?".

Para seus momentos de lazer, nossa seção de entretenimento traz dicas culturais, sugestões de leitura e filmes. Também oferecemos dicas valiosas de gramática e estilo na seção de língua portuguesa para aprimorar suas habilidades de comunicação. Se você busca desenvolvimento profissional contínuo, confira nossas sugestões de cursos e workshops na seção de capacitação.

Não deixe de conferir as melhores oportunidades no mercado na seção de vagas de empregos, bem como histórias inspiradoras de como transformar desafios em grandes oportunidades na seção "Oportunidades Disfarçadas". Na seção de gestão da inovação, trazemos artigos e dicas sobre como implementar e gerenciar inovação nas empresas. Por fim, nossa seção ConnectSebrae traz as últimas novidades, eventos e programas do Sebrae para empreendedores e pequenas empresas.

Boa leitura!!

Professor Rodrigo

Seção Especial - De Sonhos no Pará ao Sucesso em Goiás: Uma Jornada de Superação e Determinação

Frustrado e inconformado com a vida que levava no interior do Pará, comecei a maturar a ideia de sair da cidade onde nasci e morei (até meus 26 anos). Em 2015 vim para Rondonópolis cursar Administração. Era tudo novo, não conhecia nada e nem ninguém aqui. Entrei no curso via Enem e mal sabia que essa ousadia mudaria toda a minha vida/história. De família grande (meus pais tiveram 21 filhos, todos analfabetos. Nunca tive referências de estudo na família, eu fui o único que viu e buscou nos estudos novas possibilidades e a vontade de mudar de vida. Fui criticado pela minha escolha, tanto por amigos como por familiares, que não entendiam o porquê de eu sair para tão longe para fazer um curso "tão simples e comum" como me diziam. Diante disso, percebi desde o início que não podia contar com o apoio de ninguém, a partir dessa decisão, era eu por mim mesmo. Confesso que não foi fácil! Passei fome, muitas vezes tinha que escolher almoçar ou jantar – no RU – a refeição era 1,00 a época, mas não tinha dinheiro suficiente para fazer três refeições (tempos valiosos, me ensinaram muito).



Conheci pessoas maravilhosas no curso, professores que se tornaram amigos e me ajudaram como puderam. Dei meu jeito, consegui auxílio da universidade no último ano de faculdade. Me formei em 2019. Logo em seguida fiz um MBA Gestão, quando terminei esse, entrei no mestrado em 2021 na UFSM, paralelo ao mestrado fiz outro MBA em Gestão de Políticas Públicas. Em 2022, passei no seletivo para professor substituto na UFR, onde fiquei até pouco tempo. Enquanto lecionava, ia fazendo concursos, fiz vários e em 2024, fui aprovado em 1º lugar no concurso para docente da Universidade Estadual de Goiás, uma felicidade sem tamanho! Agora estou me preparando para assumir e com certeza dar continuidade a um novo capítulo de minha história.

SEÇÃO RESENHA DE ARTIGOS



Os autores Leal, Lima e Maia (2024), realizaram uma pesquisa que examinou como ferramentas de administração estratégica (FAE) influenciam a tomada de decisão em empresas estatais. A pesquisa foi realizada em três empresas selecionadas, com base em entrevistas com gestores. Os resultados mostram que decisões de longo prazo são frequentemente associadas ao planejamento estratégico, mas decisões envolvendo risco e incerteza recebem pouca atenção. O uso das FAE, focado em atender exigências legais, pode reduzir a conscientização e preparo dos usuários. Além disso, a necessidade de adaptar as ferramentas a mudanças políticas limita seu pleno potencial e capacidade de enfrentar a complexidade estratégica. O estudo oferece insights sobre a aplicação e limitações das FAE em empresas públicas. Para saber mais, [clique aqui](#) e leia o artigo na íntegra “Ferramentas da administração estratégica e tomada de decisão em empresas estatais”.

[Dalila Leite Silva](#)

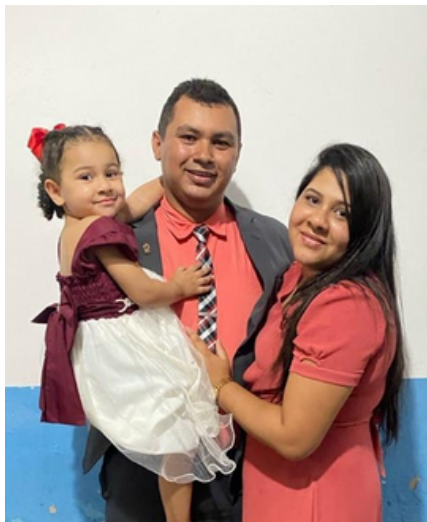
O termo Eco Inovação consiste em processos, bens e serviços, estruturas e arranjos organizacionais que resultem em melhorias ambientais. Na literatura, há indicativos de que a internacionalização exerce grande influência em economias emergentes como a do Brasil. Neste sentido, os autores Pereira et al. (2019) buscaram estudar a relação existente entre o desenvolvimento de atividades eco inovadoras e a internacionalização das empresas por meio de um estudo de múltiplos casos na região do Cerrado Mineiro. Os resultados indicaram haver práticas de eco inovação na cafeicultura da região tanto com inovações tecnológicas como tecnologias voltadas ao processo de gestão. Também foram observadas melhorias ambientais e sociais motivadas pela normatização para atendimento ao mercado externo. Para ler na íntegra, [clique aqui](#).

[Nathália Nagai](#)

O artigo Empreendedorismo corporativo: estudo de casos múltiplos sobre as práticas promotoras em empresas atuantes no Brasil tem o objetivo de identificar quais são as práticas de gestão empresarial de promoção, incentivo e apoio ao empreendedorismo corporativo utilizadas por empresas atuantes no Brasil. Para tanto, os autores procuraram compreender como essas práticas eram utilizadas e seus resultados em termos de promoção do empreendedorismo corporativo. Por empreendedorismo corporativo, entende-se a criação de produtos, serviços, processos e novos negócios, desde que ocorram dentro de empresas já consolidadas e sejam por elas explorados. Foram identificadas cinco empresas consolidadas atuantes no Brasil, em setores diferentes, que eram reconhecidamente empreendedoras. A metodologia de pesquisa de natureza qualitativa baseou-se na utilização do método do estudo de caso, especificamente de casos múltiplos. As principais práticas de gestão identificadas como responsáveis por criar as condições que resultaram na manifestação de iniciativas de empreendedorismo corporativo nas empresas foram: recompensas, incentivo e reconhecimento; disponibilização de recursos; tolerância ao erro desde que resultante de esforços de busca da inovação e de desenvolvimento de novos negócios; apoio da alta administração; estruturação da empresa; e autonomia concedida aos empreendedores corporativos na condução do trabalho.

[Maria Aguiar](#)

Por Onde Andam Nossos Ex-Alunos?



Me chamo Jennifer Nogueira e, há quase dez anos, cheguei a Rondonópolis com planos de cursar Administração na então UFMT e logo seguir meu caminho. Mas, como a vida costuma nos surpreender, as projeções promissoras de crescimento da cidade me encantaram e me fizeram repensar os planos. Ao longo dos anos, vi minha vida se transformar. Concluí o curso de Administração no final de 2018 com imensa gratidão por tudo que aprendi e pelas pessoas que conheci. Logo após, formei a base da minha família. Em 2020, tive a alegria de me tornar mãe pela primeira vez, um presente que me ensinou o verdadeiro significado do amor incondicional.

Em 2021, dei um novo passo na minha carreira acadêmica ao ingressar no mestrado em Gestão e Tecnologia Ambiental. Mais uma vez, tive a orientação valiosa do Prof. Dr. André Luís Jankovski Cardoso, que também foi meu orientador durante a graduação. Em 2023, defendi minha dissertação, marcando o fim de um ciclo repleto de desafios e conquistas significativas como mulher, filha, mãe, esposa e profissional. O mestrado foi uma experiência transformadora, que me permitiu expandir meus horizontes e me conectar com diferentes áreas do conhecimento.

As aulas, pesquisas e debates me proporcionaram um crescimento intelectual e pessoal inigualável. Foi um período de grandes transformações e aprendizados pessoais.

O início de 2024 marcou um novo capítulo em minha trajetória: a posse como servidora na Universidade Federal de Rondonópolis, na Secretaria de Inovação e Empreendedorismo. É com imensa alegria que volto à instituição que me acolheu como estudante e agora me permite colocar em prática todo o conhecimento e as habilidades que aqui adquiri. O curso de Administração foi fundamental para essa nova etapa. As disciplinas cursadas, como Gestão Estratégica, Marketing, Finanças e Gestão de Pessoas, foram essenciais para desenvolver uma visão ampla e integrada dos processos organizacionais. A experiência acadêmica me proporcionou habilidades críticas de liderança, tomada de decisão e resolução de problemas, que são cruciais para meu papel na Secretaria de Inovação e Empreendedorismo. Além disso, a formação em Administração me preparou para lidar com os desafios de um ambiente dinâmico e em constante evolução, onde a inovação é uma peça-chave para o sucesso.

Minha história foi marcada por laços afetivos, profissionais, aprendizados enriquecedores e a realização de sonhos. A cidade me proporcionou oportunidades únicas, que soube aproveitar ao máximo. Sou grata por cada pessoa que fez parte dessa trajetória, por cada amigo que encontrei, por cada professor que me ensinou e por cada experiência que me fez crescer.

SEÇÃO ENTRETENIMENTO



Bastardos Inglórios (2009), dirigido por Quentin Tarantino, é um filme ambientado durante a Segunda Guerra Mundial que mistura ação, suspense e humor negro. A história segue dois planos distintos: um grupo de soldados judeus-americanos conhecidos como "Os Bastardos", liderados pelo Tenente Aldo Raine, que têm como missão caçar nazistas na França ocupada; e a trajetória de Shosanna Dreyfus, uma jovem judia que busca vingança contra os nazistas que exterminaram sua família. O filme traz algumas lições de liderança, como (1) Coragem e Determinação: Os Bastardos, sob a liderança de Aldo Raine, mostram uma determinação implacável em alcançar seus objetivos, apesar dos riscos. A liderança de Raine é baseada na coragem e na disposição de enfrentar o inimigo com táticas não convencionais. Isso destaca a importância de um líder ser corajoso e estar disposto a assumir riscos para atingir metas importantes. (2) Adaptabilidade e Estratégia: O filme enfatiza a necessidade de adaptabilidade em situações de alta pressão. Tanto Aldo Raine quanto Shosanna precisam ajustar seus planos ao longo do filme para se adaptar a novas informações e circunstâncias. Um bom líder deve ser capaz de modificar sua estratégia conforme necessário, mantendo o foco nos objetivos principais. (3) Motivação e Inspiração: Raine motiva seus soldados através de um propósito comum e uma causa clara: lutar contra a opressão nazista.



Ele inspira lealdade e um forte senso de missão, o que é crucial para o sucesso em qualquer equipe. Líderes eficazes sabem como inspirar e motivar suas equipes, unindo todos em torno de uma causa compartilhada. (4) Resiliência: A história de Shosanna Dreyfus é um exemplo poderoso de resiliência. Ela sobrevive ao massacre de sua família e planeja sua vingança, mostrando a importância da perseverança mesmo diante de adversidades extremas. Líderes resilientes mantêm a força e o foco, mesmo em face de desafios significativos. (5) Uso da Comunicação Eficaz: O filme também destaca a importância da comunicação clara e estratégica. Tanto os diálogos tensos entre personagens quanto os planos elaborados para executar suas missões ilustram como a comunicação eficaz é essencial para o sucesso. Um líder deve ser capaz de se comunicar claramente e com propósito. Está disponível em plataformas de streaming como Amazon Prime Video e Netflix.

Dicas de Capacitação

O Supremo Tribunal Federal (STF) oferece uma série de cursos online gratuitos e pagos por meio do portal da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados (Enfam). Estes cursos são voltados para a formação contínua de magistrados, servidores do Judiciário e profissionais do direito, mas também estão acessíveis ao público em geral que tenha interesse em aprofundar seus conhecimentos na área jurídica.

1. Curso de Introdução ao Direito Constitucional

- Descrição: Este curso oferece uma visão geral dos princípios fundamentais do Direito Constitucional, abordando temas como os direitos e garantias fundamentais, a organização do Estado e a separação dos poderes.
- Carga Horária: 40 horas
- Valor: Gratuito

2. Curso de Teoria Geral do Direito e da Política

- Descrição: Focado na compreensão dos fundamentos teóricos do Direito e da Política, este curso explora a inter-relação entre as duas áreas e seu impacto na aplicação prática das normas jurídicas.
- Carga Horária: 60 horas
- Valor: Gratuito

3. Curso de Processo Penal e Direitos Humanos

- Descrição: Este curso aborda os principais temas relacionados ao Processo Penal, com ênfase na proteção dos direitos humanos, oferecendo uma visão crítica e atualizada sobre o sistema penal brasileiro.
- Carga Horária: 80 horas
- Valor: R\$ 150,00

4. Curso de Direito Administrativo

- Descrição: Voltado para aqueles que desejam compreender melhor a atuação da administração pública, este curso explora os princípios e normas que regem o Direito Administrativo no Brasil.
- Carga Horária: 50 horas
- Valor: Gratuito

5. Curso de Direito Eleitoral

- Descrição: Focado nos principais aspectos do Direito Eleitoral, este curso é ideal para quem deseja conhecer mais sobre as regras e procedimentos que norteiam as eleições no Brasil.
- Carga Horária: 30 horas
- Valor: R\$ 100,00

SEÇÃO DICAS DA LÍNGUA PORTUGUESA: Crase facultativa

Nas últimas sessões deste jornal, vimos sobre as regras da crase obrigatória e proibida, nesta veremos sobre os casos em que o acento grave ocorre facultativamente:

a) Diante de nomes próprios femininos:

Fiz alusão à (ou a) Joana.



*Observação: nomes femininos adjetivados, ocorre a crase:
Fiz alusão à encantadora Ivete Sangalo.*

b) Diante de pronomes possessivos femininos no singular:

Pedi ajuda a (ou à) minha amiga.

c) Após a preposição “até”:

Iremos até à (ou a) fazenda.

[Professora Mestra Aline Salles Panhan](#)

Vagas de Empregos – ACIR

- o Assistente administrativo
- o Departamento pessoal
- o Analista financeiro
- o Estoquista
- o Gerente de loja
- o Assistente de marketing
- o Analista de departamento pessoal

SEÇÃO OPORTUNIDADES DISFARÇADAS



Erros no laboratório

Na ciência, o erro é tão frequente que já foi incorporado ao processo. Inúmeros avanços e invenções ocorreram por acaso, descuido ou falha. “A ciência é feita de erros, mas são erros úteis, pois levam, pouco a pouco, até a verdade”, disse o pai da ficção científica, Júlio Verne. Foi o caso da americana DuPont. Em 1938, a empresa tentava criar um refrigerante capaz de competir com a Coca-Cola e a Pepsi. Em um dos testes, o químico Roy Plunkett percebeu que a mistura havia se solidificado dentro de um cilindro e resolveu cortar o recipiente para entender o que acontecera. Encontrou uma resina branca na forma de pó, tão escorregadia que era difícil manuseá-la.

A empresa orientou o químico a prosseguir na análise, a fim de encontrar uma utilidade prática para o novo material. O Dr. Plunkett encontrou não uma, mas dezenas de aplicações. Hoje, o Teflon está presente em praticamente todo lugar: painéis, tecidos, tapetes, móveis, fios elétricos, próteses, lâmpadas, vidros, automóveis, propulsores de foguetes etc.

De acordo com o Guinness World Records, é a substância mais antiaderente do mundo. Por prosseguir no desvio apontado pelo erro, o Dr. Plunkett passou a integrar o National Inventors Hall of Fame, entidade americana que promove os revolucionários da criação industrial. Algo semelhante ocorreu com o Dr. Harry Coover. Durante a Segunda Guerra Mundial, ele integrava a equipe de cientistas americanos que desenvolvia miras transparentes para armas de precisão. Mas erraram na mosca, obtendo um líquido muito, muito grudento. Antes de descartar a substância, Coover também partiu para os testes. Surgiu assim a cola instantânea mais vendida no mundo: a Super Bonder. Coover chegou a ser condecorado com a Medalha Nacional de Tecnologia e Inovação em 2009, pelo presidente americano Barack Obama.

Tecnologia nas Olimpíadas: Uso de Inteligência artificial

Um evento da magnitude das olimpíadas direciona os olhares de praticamente o mundo inteiro para o país sede, isso é natural de acontecer, visto como um dos bônus de atrair esse tipo de evento, a possibilidade de "amostrar" pode advir resultados até muitos anos depois. Então, muito além do esporte, o evento também pode gerar indiretamente discussões geopolíticas, de políticas públicas, aspectos culturais, capacidade de gerar negócios pré, durante e pós-evento, investimentos em melhoria de infraestrutura e tantas outras coisas.

Uma atitude que fica muito evidente é que todo país sede quer demonstrar algo ou famoso "fazer história". A mensagem da França foi dizer para o mundo que está para além de preocupada com as questões ambientais, que conseguiu tornar o Rio Sena em Paris apto para práticas esportivas e nada mais efetivo que ter uma prefeita mergulhando nele. Não precisamos nem dizer, que essa ação foi noticiada nos jornais do mundo inteiro. Outra mensagem que os franceses passaram foi de diversidade durante a abertura. No decorrer da competição polêmicas veio à tona, que as chuvas que sucederam anteriormente haviam contaminado de novo o rio, e o valor investido de US\$1,5 bilhão foi ineficiente, pois o escoamento urbano continua sendo despejado no rio. Como consequência, tivemos casos de contaminação de atletas e provas sendo remarcadas.

Essa situação ficou tão notória e predominante nos debates, que na minha visão suprimiu outras fragilidades da competição, e que é o assunto desta edição: O uso da tecnologia de inteligência artificial (IA) durante as provas olímpicas.

O uso de tecnologia em eventos esportivos não são uma novidade, e com o uso da IA, a expectativa do comitê olímpico foi de trazer ainda mais precisão nas decisões dos juízes de prova em que, a tecnologia de reconhecimento de imagens, combinada com um extenso banco de dados, permitiria uma análise detalhada dos movimentos, impossível de ser captada pelo olho humano. Apesar disso, ainda tivemos diversos momentos que a decisão dos jurados gerou polêmicas, em que o público contrário à decisão sentiu que houve uma ação de favoritismo.

A adoção de tecnologias é extremamente natural para passar por um período de adaptação e melhorias conforme a aplicação, por isso que as inovações incrementais são tão importantes tanto no aspecto de melhoria operacional quanto na acessibilidade de custo de aquisição. Portanto, acredito que veremos cada vez mais IA nas competições esportivas.

[Djeimella Ferreira](#)

ConnectSebrae - Transforme sua empresa com metodologias ágeis

Neste vídeo, o Sebrae abordará tópicos essenciais que ajudarão a sua empresa a se adaptar e prosperar no ambiente competitivo atual. Veja alguns deles:

1. O que são metodologias ágeis e como elas diferem das abordagens tradicionais de gestão de projetos?
2. Quais são os principais benefícios das ferramentas ágeis para empresas tradicionais?
3. Como as ferramentas ágeis podem ajudar a melhorar a eficiência e a produtividade em uma empresa tradicional?
4. Quais são os maiores desafios que as empresas tradicionais enfrentam ao implementar metodologias ágeis?
5. Quais são os primeiros passos para uma empresa tradicional começar a implementar metodologias ágeis?
6. Quais são algumas das ferramentas ágeis mais populares e como elas podem ser aplicadas em diferentes setores da empresa?
7. Como as metodologias ágeis, como Scrum e Kanban, podem ser adaptadas para projetos específicos em empresas tradicionais?
8. Como medir o sucesso da implementação de metodologias ágeis em uma empresa tradicional?

E muito mais!!!

Este episódio é uma oportunidade única de aprender com um especialista que trará casos reais, estratégias práticas e insights profundos que podem revolucionar a forma como sua empresa opera. [Clique aqui](#) e assista ao vídeo!

Editor Responsável: Prof. Dr. Rodrigo Milano de Lucena
Editores Associados: Dalila Leite, Prof. Dr. André Luís Janzkovski Cardoso, Prof. Ma. Roseli Reis, Prof. Ma. Neide Santos.
Colaboradores: Prof. Ma. Aline Salles Panhan, Djeimella Ferreira, Nathália Prochnow Nagai, Maria Aguiar e Prof. Esp. Edilson Santos Braga.
Diagramação: Samara Nunes.

[Clique aqui](#) para deixar seu comentário, sugestões de melhorias, críticas e elogios :)