

# ADM EM FOCO

## EDITORIAL



Com muita alegria, regresso ao Jornal ADM em foco para dar continuidade a um trabalho iniciado há mais de 7 anos. Agradeço ao professor Rodrigo por ter estado a frente desse importante projeto do curso, durante o meu período como Coordenador de Curso. Esta é a edição de Junho que sairá conjuntamente com as edições de Abril e Maio a fim de voltarmos a ter edições mensais do jornal do Curso de Administração da UFR. Na Seção Especial, apresentamos a professora Michelle Oliveira do Espírito Santo Corsino que completou 1 ano como docente do Curso. As Resenhas de Artigos deste mês analisam como a liderança influencia a qualidade de vida no teletrabalho (QVTe) no setor público, considerando as práticas de gestão de pessoas (GP) como possível fator mediador, assim como o conceito de ecossistema em inovação e empreendedorismo como dependente das relações entre os diferentes stakeholders. Na seção Por Onde Andam Nossos Alunos temos trajetórias de sucesso de egressos que estão deixando sua marca em diferentes setores. Para relaxar, a Seção Entretenimento apresentamos um documentário de nome "Inside Job" (Trabalho Interno), premiado com o Oscar, e que investiga as causas e consequências da crise financeira global de 2008, vale a pena assistir e refletir. Temos dicas de capacitação e na seção Oportunidades Disfarçadas, convidamos você refletir sobre o que fazer quando as coisas forem para o bebeléu? Ou mesmo te convidando a conhecer a cidade de Bebeléu e o povo sem preconceito quanto à falha, será que você se encaixaria no perfil? Temos o espaço "desenvolvendo novos talentos" com a apresentação de alunos que têm contribuído e se destacado no nosso curso. Por fim, apresentamos as seções Gestão da Inovação com a Mudanças na Lei sobre cuidado com a saúde mental e o Connect SEBRAE em como atrair mais clientes usando conteúdo estratégico. Esperamos que essa edição seja uma inspiração gerando aprendizado e motivação para vocês leitores. Boa leitura!

Professor André Cardoso

## SEÇÃO ESPECIAL



Sou a Dra. Michelle Oliveira do Espírito Santo Corsino, Professora Adjunta da Faculdade de Ciências Aplicadas e Políticas (FACAP), da Universidade Federal de Rondonópolis (UFR), na área de Inovação e Empreendedorismo, desde abril de 2024. Doutora em Administração (2021) e Mestra em Administração Pública (2015), ambos pela Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - Escola de Administração e Negócios (ESAN), em Campo Grande/MS. Possui Master of Business Administration (MBA) em Gestão de Projetos pela Universidade Anhanguera/Uniderp (2013). Sou graduada em Administração, também pela UFMS (2011), Campus do Pantanal. Após a graduação iniciei minha trajetória profissional no setor administrativo de empresas privadas incluindo a mineradora Vale e o Grupo Ambipar. Minha primeira experiência docente foi na FATEC-SENAI Corumbá/MS, ministrando disciplinas que abordavam a gestão do processo produtivo, gestão da qualidade, segurança do trabalho e gestão de recursos humanos, no ano de 2012. Em 2013 fui aprovada no concurso da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), na qual atuei por onze anos como Administradora, no Campus de Três Lagoas (2013-2024), sendo designada Coordenadora

de Administração e Políticas (2015-2021). Atualmente, sou professora de disciplinas de Administração e Empreendedorismo. Sou autora de livros e artigos científicos. Meu livro mais recente é "EMPREENDEDOR: um instrumento de autoanálise do perfil empreendedor para o Turismo no Espaço Rural (TER)". Alicerçado nas dimensões Indivíduo e Sustentabilidade, o EMPRETER visa proporcionar aos gestores de TER o autoconhecimento do seu perfil empreendedor e de sua motivação pessoal para o desenvolvimento de comportamentos inovadores, criativos e mais sustentáveis em suas práticas cotidianas.

No âmbito pessoal, sou casada e mãe da pequena Helena, atualmente com seis aninhos, amor da minha vida, e maior motivação para o meu crescimento pessoal e profissional.

Atualmente, na UFR, desenvolvo atividades de ensino, pesquisa e extensão voltadas, especialmente, aos seguintes temas: empreendedorismo, inovação, criatividade, redes de cooperação, associativismo, perfil empreendedor, tendência empreendedora geral, desenvolvimento sustentável, agricultura familiar e turismo no espaço rural. Dentre essas atividades, destaco as seguintes:

§ Coordenação do projeto de extensão Comportamento Empreendedor: Despertando e Potencializando Talentos, que oportuniza aos acadêmicos da UFR compartilharem conceitos de empreendedorismo, inovação e criatividade com alunos do ensino médio de escolas públicas de Rondonópolis-MT;

- Coordenação do evento de extensão Conexões Empreendedoras junto os alunos da disciplina Inovação, Criatividade e Atitude Empreendedora, ofertada a todos os cursos da UFR;
- Organização do evento Apoidea: Colmeia de Soluções junto aos alunos da disciplina Empreendedorismo e Redes de Cooperação, em parceria com a SIE/UFR;
- Orientação e acompanhamento dos alunos no processo de sensibilização sobre implantação da Incubadora Social da UFR, Espaço Coop, em parceria com a SIE/UFR, junto às Associações de Pequenos Produtores Rurais da região;
- Participação do projeto de extensão DONNA, coordenado pelo NAF/UFR (Núcleo de Apoio Contábil e Fiscal da Receita Federal) que fomenta o empreendedorismo feminino em Rondonópolis.

Sou entusiasta da educação empreendedora, do fomento à criatividade e à inovação como ferramentas de transformação social e econômica, elementos essenciais para o desenvolvimento efetivo de qualquer localidade e, conseqüentemente, para a melhoria da qualidade de vida das pessoas.

## SEÇÃO DE RESENHA DE ARTIGOS



O estudo de Barreto e Demo (2025) investiga como a liderança influencia a qualidade de vida no teletrabalho (QVTe) no setor público, considerando as práticas de gestão de pessoas (GP) como possível fator mediador. Por meio de uma pesquisa quantitativa com 158 servidores públicos, os resultados indicaram que a liderança impacta diretamente a QVTe e que as práticas de GP exercem um papel mediador parcial nessa relação. O estudo contribui para a literatura ao aplicar modelagem por equações estruturais, preenchendo lacunas sobre trabalho remoto no setor público. Leia o artigo na íntegra “Como liderança e qualidade de vida se relacionam no contexto do teletrabalho no serviço público? O papel mediador das práticas de gestão de pessoas” [clikando aqui](#).

Dalila Leite Silva

Assim como na biologia, o conceito de ecossistema em inovação e empreendedorismo traz a premissa de que a sobrevivência depende da interação entre as espécies. Dentro desse contexto, são as relações entre os diferentes stakeholders que sustentam um ecossistema inovador e empreendedor. Para compreender a estrutura e interações dessas relações, Silva et. al (2025) realizaram uma pesquisa por meio da abordagem de redes sociais. Também foram realizadas entrevistas para aprofundar a compreensão sobre deficiência de comunicação e percepção dos atores. Os resultados das análises revelaram uma rede coesa, com boa densidade de interação, porém com variabilidade na centralidade dos atores. Para ler o artigo com mais detalhes [clique aqui](#).

Nathália Nagai

## SEÇÃO POR ONDE ANDAM NOSSOS EX-ALUNOS

Oi, pessoal! Eu sou a Lorena Barros, formada em Administração pela UFR, e é uma alegria poder compartilhar um pouco da minha trajetória com vocês. Hoje sou Gestora Estadual de Relacionamento no Sebrae Mato Grosso, e posso dizer que cheguei até aqui com muita dedicação, vontade e propósito. A UFR teve um papel fundamental nessa caminhada. Os desafios, os aprendizados e o apoio dos professores me ajudaram a construir a profissional que sou. Um agradecimento especial à professora Roseli Reis e ao professor André Cardoso, que foi meu orientador e, talvez sem saber, a minha “areia na concha” (fica a referência). Sempre acreditei que a gestão começa antes do cargo — e que tudo em uma organização gira em torno de pessoas. Por isso, após a graduação, segui estudando, me aprofundando em liderança e processos, e concluí um MBA em Processos Gerenciais, que me trouxe mais clareza e ferramentas para atuar com estratégia.



Eu fui estagiária, assistente, mas minha experiência com gestão começou na Celeiro Carnes Especiais, onde atuei como Analista Comercial diretamente com a diretoria. Ali, me apaixonei pela gestão na prática e desenvolvi meu TCC, aprovado com a nota mais alta, com base em um artigo aplicado na empresa. Após uma aprovação no programa trainee da Carvalima Transportes, me mudei para capital Cuiabá, onde percorri várias áreas até assumir a liderança de um time focado na experiência do cliente. E em menos de dois anos as portas se abriram no Sebrae, encarei a mudança e hoje aplico tudo que aprendi: atuo com foco em estruturação de processos, melhoria contínua, atendimento ao cliente e fortalecimento de redes de apoio aos pequenos negócios em todo o estado. Um trabalho que une estratégia, relacionamento e impacto real — e que tem tudo a ver com o que acredito como administradora. Se eu puder deixar um recado, é: se comprometa com cada etapa do caminho, mesmo as mais difíceis. É isso que transforma conhecimento em resultado e intenção em conquista. Com carinho, Lorena Barros

## SEÇÃO DE ENTRETENIMENTO



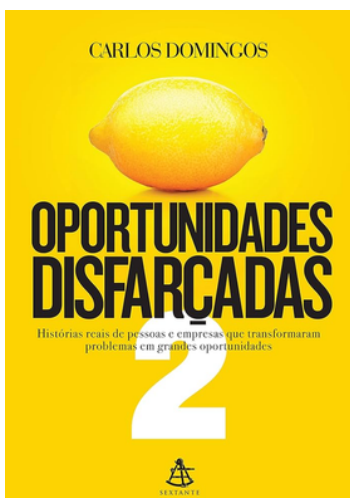
Inside Job (Trabalho Interno), este documentário premiado com o Oscar investiga as causas e consequências da crise financeira global de 2008, mostrando como decisões irresponsáveis e práticas altamente questionáveis no setor financeiro levaram ao colapso de bancos, à perda de empregos e à recessão em escala mundial. Com entrevistas de economistas, banqueiros, políticos e acadêmicos, o filme revela como a desregulamentação do sistema financeiro, o conflito de interesses e a falta de ética nas corporações contribuíram para uma das maiores crises do capitalismo moderno.

## DICAS DE CAPACITAÇÃO

Plataforma "Na Prática" – Guia de Sites Gratuitos recomenda cursos grátis da FGV, Coursera, Udacity, Senai, Omie.Academy, entre outros. Ideal para quem quer explorar várias áreas, como administração, finanças, marketing e TI.

Inclui 60 cursos gratuitos da FGV com certificado em áreas como Finanças e Administração Pública. [Clica aqui](#) e aproveite!

## SEÇÃO OPORTUNIDADE DISFARÇADAS



O que fazer quando as coisas forem para o bebeléu?

Beleléu é uma aprazível cidadezinha onde todo mundo já fracassou. Levou um negócio à falência, tentou algo que não deu certo ou algum outro erro. Você pensa que os beleleuenses são frustrados e deprimidos? Que nada: são um povo alegre e feliz, pois não carrega o peso de ter que acertar sempre. Como todos os habitantes de Beleléu já erraram, não há preconceito. Assim, as pessoas se sentem estimuladas a tentar de novo, correr riscos e descobrir seus limites. Beleléu é um celeiro de startups. A quantidade de novos negócios que sucumbem todo ano é inimaginável. Tanto que existe o Prêmio Beleléu do Ano, que prestigia as falhas mais espetaculares da cidade. Para as autoridades de Beleléu, as ideias que dão certo não precisam de prêmios; já são reconhecidas pelo mercado, pelo cliente e pelo lucro. Quem precisa de condecoração é aquele que tentou, insistiu, que deu o melhor de si e quase chegou lá. A agricultura em Beleléu também é reluzente. Porque o solo da cidade é fértil, tem o esterco da frustração, de restos de projetos, de sonhos mortos e de saber reciclado.

Tudo isso se decompõe, sofre uma compostagem e se transforma em húmus, palavra que tem a mesma raiz da palavra "humildade". Este é o segredo do crescimento: húmus e humildade. Você também pode conhecer Beleléu; basta que se aventure em algo novo. Um novo produto, empresa, ideia ou movimento. Ou mesmo um cargo mais alto na sua empresa. Qualquer coisa que possa resultar em fracasso. E, se ele acontecer, espera-se que você fale do assunto de modo franco, sem evasivas, desculpas ou botando a culpa nos outros.

Geograficamente, Beleléu fica perto de Vitória da Conquista. E os beleleuenses se divertem com o fato, apelidando a própria cidade de Fracasso da Derrota. Os maiores líderes, empresários e empreendedores do Brasil e do mundo já passaram por Beleléu. Sabe por quê? É rota obrigatória para quem está a caminho de Bom Sucesso.

E você, quando vem visitar Beleléu?

## E O CURSO DE ADMINISTRAÇÃO CONTINUA DESENVOLVENDO NOVOS TALENTOS

Sou, Maria Antônia Juchnievski, acadêmica do curso de Administração e participo ativamente do projeto de extensão #ParticipeConasum, contribuindo com ações de mobilização em escolas, campanhas digitais e organização do Dia de Imersão na UFR. Seu trabalho tem fortalecido a conexão entre a universidade e a comunidade escolar, incentivando a participação no XIII CONASUM e V CONFACAP. Fique ligado na nossa programação em julho:

### Objetivos:

- Lançar oficialmente o projeto nas redes sociais.
- Iniciar visitas presenciais às escolas.
- Gerar reconhecimento da marca do projeto.

### Ações em Escolas:

- Escolher e confirmar as 5 primeiras escolas para visita (até 10/07).
- Visitas presenciais (10/07 a 31/07) com:
- Apresentação interativa sobre a UFR e o Congresso.
- Dinâmica "Quem quer ser universitário?" (com quiz).
- Distribuição de folders com QR Code e link de pré-inscrição.
- Recolher autorizações de imagem e contatos dos alunos interessados.

### Ações Digitais:

- Criar identidade visual.
- Postar vídeo de boas-vindas com explicação do projeto.
- Lançar campanha #PorQueEscolhiAUFR com:
- Reels de depoimentos de alunos da UFR.
- Carrossel: "5 motivos para estudar na UFR".
- Story com quiz interativo e caixinha de perguntas.



## GESTÃO DA INOVAÇÃO - Mudanças na Lei sobre cuidado com a saúde mental: O trabalho pode estar adoecendo as pessoas

Certificado Empresa Promotora da Saúde Mental: Um Compromisso com o Bem-Estar no Trabalho. A Lei nº 14.831/2024 institui o Certificado Empresa Promotora da Saúde Mental, um reconhecimento para as empresas que cumprem os critérios de promoção da saúde mental e do bem-estar de seus trabalhadores. A saúde mental no trabalho é um tema de crescente relevância. Ambientes laborais estressantes ou sem suporte adequado podem desencadear problemas como ansiedade, depressão e esgotamento profissional (burnout). Essa lei visa justamente incentivar as empresas a construir um ambiente mais saudável, onde a saúde mental seja uma prioridade. Os avanços tecnológicos trouxeram inúmeras melhorias à sociedade, mas também geram reflexos negativos. As mudanças constantes, a pressão no trabalho e a conectividade ininterrupta têm contribuído para o aumento das doenças relacionadas ao estresse. Há quem diga que a geração atual é a que mais trabalha na história, em um ritmo nunca antes visto. Para se qualificar como uma "Empresa Promotora da Saúde Mental", é preciso mais do que intenção. A empresa deve demonstrar ações concretas e alinhadas a diretrizes bem definidas. Uma comissão especial, nomeada pelo governo federal, será responsável por avaliar o cumprimento desses critérios. Uma vez concedido, o certificado tem validade de dois anos, sendo necessária uma nova avaliação para sua renovação após esse período.

Para ler a lei na íntegra, acesse pelo [link](#).

## CONNECTSEBRAE: Como atrair mais clientes usando conteúdo estratégico

Marketing digital deixou de ser apenas uma tendência e se tornou essencial para o crescimento de qualquer negócio. Mas, na prática, como usar estratégias eficazes para atrair mais clientes e aumentar suas vendas? Nesse episódio do PodCast ConnectSebrae são entrevistados dois especialistas em marketing estratégico para compartilhar insights poderosos sobre como construir uma presença digital que realmente gere resultados.

[Clique aqui](#) e assista ao podcast.

**Editor Responsável: Prof. Dr. André Luís Janzkovski Cardoso**  
**Editores Associados: Dalila Leite, Profa. Ma. Roseli Reis, Profa. Ma. Neide Santos.**  
**Colaboradores: Dra. Djeimella Ferreira, Profa. Ma. Nathália Prochnow Nagai e Prof. Me. Edilson Santos Braga**  
**Diagramação: João Henrrik Apolinario**

[Clique aqui](#) para deixar seu comentário, sugestões de melhorias, críticas e elogios :)